

Master
Immobilienmanagement

Modulhandbuch

Ab WiSe 2026/27



Inhalt

410 Baukalkulation und -controlling	1
411 Controlling and International Accounting	2
412 Real Estate Finance and Investment	3
413 International Real Estate Valuation and Consulting	4
420 Green Building	6
421 International Real Estate Markets	7
422 Immobilienwirtschaftliches Projekt	8
530 Forschungsmethoden und Statistik	12
531 Intensivseminar Thesis	14
540 Networking	15
541 Reflexion	16
900 Masterthesis	17
Profilierungen – Wahlpflichtkatalog Überblick Zuordnung Module**	19
770 Profilierung I: Immobilienbewertung	20
771 Profilierung I – Immobilien-Projektentwicklung	22
772 Profilierung I: Immobilien-Portfolio- und Risikomanagement	24
773 Profilierung I: Real Estate Corporate Finance and Investment Banking	26
780 Profilierung II: Immobilienbewertung	28
781 Profilierung II – Immobilien-Projektentwicklung	30
782 Profilierung II: Immobilien-Portfolio- und Risikomanagement	32
783 Profilierung II: Real Estate Corporate Finance and Investment Banking	34
Track-System – Wahlpflichtmodule***	36
533 Forschungs-Track – Research Lab Course in Real Estate	37
534 Praxis-Track - Industrial Research Course in Real Estate	38
535 Gründungs-Track – Research Lab Course in Real Estate	39

410	410 Baukalkulation und -controlling	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Andree Rebmann	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen Inhalte der Leistungen der Planung und Projektsteuerung mit den zugehörigen Honorarregelungen sowie die Unternehmereinsatz- und Projektabwicklungsformen ▷ sind mit der Kostenplanung im Bauwesen gem. DIN 276 und den Nutzungskosten im Hochbau gem. DIN 18960 sowie mit den praxisrelevanten Bestandteilen des Projektcontrollings vertraut ▷ besitzen Kenntnisse über die Kostenstrukturen im Bauwesen und die Kalkulation von Baupreisen ▷ verfügen über die Fähigkeit, Folgen von Änderungen bzw. eingetretenen Risiken bei Planungs- und Bauverträgen zu erkennen, zu dokumentieren, form- sowie fristgerecht zu agieren, berechnigte Forderungen aufzustellen, abzuwehren bzw. durchzusetzen (Claim-Management)		
Studieninhalte:	▷ HOAI Leistungsbilder und Leistungsphasen, Honorarermittlung ▷ AHO Leistungen und Vergütung im Projektmanagement ▷ Unternehmereinsatz- und Projektabwicklungsformen ▷ DIN 276 (Kosten im Bauwesen) und DIN 18960 (Nutzungskosten im Hochbau) ▷ Projektcontrolling: Vorgehensweise, Instrumente und Hilfsmittel ▷ Angebotsbearbeitung und Kalkulation von Baupreisen ▷ Abgrenzung der wesentlichen Ursachen von zeitlichen und sachlichen Veränderungen des Baugeschehens und daraus resultierende Folgen ▷ Rechtliche Grundlagen für Vergütungen, Schadensersatz, Entschädigung und Fristverlängerung ▷ Anticlaime-Management auf Auftraggeberseite und Claim-Management auf Auftragnehmerseite ▷ Dokumentation und Nachweis von Vergütungsansprüchen sowie von Fristverlängerungsansprüchen		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☐	Hinweise PL/SL	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen	60 h	120 h
Voraussetzungen Teilnahme	keine		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Eigenverantwortliches Selbststudium der Studierenden (Vor- und Nachbereitung der Lehrveranstaltungen sowie Prüfungsvorbereitung)		
Summe Workload	180 h	Credit Points (CP)	6 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Wintersemester	
	Sprache:	deutsch	
	Literatur: wird bei Bedarf in den Lehrveranstaltungen bekanntgegeben		

411	411 Controlling and International Accounting	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminen	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Matthias Weppeler	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erkennen Begriffe und Strukturen des Controllings und können diese aus verschiedenen Perspektiven diskutieren, interpretieren und kritisch hinterfragen ▷ können Instrumente des Controllings erkennen und anwenden ▷ identifizieren und beurteilen Begriffe, Strukturen und Besonderheiten der internationalen Rechnungslegung ▷ können die immobilienwirtschaftlich relevanten Standards der IFRS erkennen und anwenden		
Studieninhalte:	▷ Controlling ▪ Entwicklung und Begriff ▪ Operatives Controlling ▪ Strategisches Controlling ▪ Controlling und Organisation ▷ International Accounting ▪ Entwicklung ▪ Rechtsgrundlagen internationaler Rechnungslegung ▪ Systematik IFRS ▪ Immobilienrelevante IFRS (IAS 2, IAS 16, IAS 40, IFRS 5, IFRS 13, IFRS 16)		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (60 Minuten) / 3 CP / PL und Präsentation (20 Minuten) / 3 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☐	Hinweise PL/SL	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung	60 h	120 h
Voraussetzungen Teilnahme	keine		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Vor- und Nachbereitung der Lehrveranstaltung, ▷ Recherche, Vorbereitung und Erstellung der Präsentation		
Summe Workload	180 h	Credit Points (CP)	6 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Wintersemester	
	Sprache:	Englisch, Deutsch	
	Literatur:		
	Buchholz, R.: Internationale Rechnungslegung, Berlin, aktuelle Ausgabe IASB: International Financial Reporting Standards, London, aktuelle Ausgabe Horwarth, P.: Controlling, München, aktuelle Auflage Lachnit, L./Müller, S.: Unternehmenscontrolling, Wiesbaden, aktuelle Auflage Scheld, G.A.: Controlling im Mittelstand – Band 1: Grundlagen und Informationsmanagement, Buren, aktuelle Auflage Scheld, G.A.: Controlling im Mittelstand – Band 2: Strategisches Unternehmenscontrolling, Berlin, aktuelle Auflage Scheld, G.A.: Controlling im Mittelstand – Band 3: Operatives Unternehmenscontrolling, Berlin, aktuelle Auflage Wördenweber, M.: Operatives Controlling, Buren, aktuelle Auflage		

412	412 Real Estate Finance and Investment	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wilhelm Breuer	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ sind in der Lage, Kapitalmärkte ziel- und strategieorientiert für Immobilien-Finanzierungen zu nutzen ▷ können eigenständig Investmententscheidung ziel- und strategieorientiert in unterschiedlichen Kontexten treffen ▷ sind in der Lage, Immobilienanlageprodukte ganzheitlich zu beurteilen ▷ können ihr Handeln in einer Arbeitsgruppe koordinieren und Informationsflüsse gestalten		
Studieninhalte:	▷ Grundlagen Real Estate Finance und Investment ▷ Klassische (besicherte) Immobilienfinanzierung ▷ Immobilien-Kapitalmärkte ▪ Debt Capital Market (DCM) ▪ Equity Capital Markets (ECM) ▪ Mezzanine Financing ▪ Structured Finance (ABS, Securitization etc.) ▪ Non-Recourse Financing ▪ Sonstiges ▷ Immobilieninvestments ▪ Börsennotierte Immobilien-Aktiengesellschaften ▪ Fonds (Open-Ended und Closed Ended Funds) ▪ Sonstige Immobilieninvestmentprodukte ▷ Investitionsscheidungen/-rechnung und Kapitalkosten ▷ Ausgewählte Themen und aktuelle Entwicklungen (z. B. Kreditfonds, Nachhaltige Finanzierungen, Crowdfunding, FinTechs, Cryptocurrency) im Bereich Real Estate Finance and Investment, auch unter Einbezug und mittels Vorträge von externen Unternehmens- und Bank-Praktikern und -Praktikerinnen		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K 60 Minuten) / 3 CP / PL + Referat (R)/ 3 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☐	Hinweise PL/SL	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar	60 h	120 h
Voraussetzungen Teilnahme	Keine		
Schwerpunkte für Selbststudium:			
Summe Workload	180 h	Credit Points (CP)	6 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Wintersemester	
	Sprache:	Englisch, Deutsch	
	Literatur: Baum, Andrew. Real Estate Investment. A Strategic Approach, Neuste Auflage Brueggeman, W. B. & Fisher, J. D. (2019): Real Estate Finance and Investments, 17th Edition, McGraw-Hill.		

413	413 International Real Estate Valuation and Consulting		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminiden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Florian Hackelberg		Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen Rechtsgrundlagen und Anwendungsvoraussetzungen für internationale Immobilienbewertungsverfahren und können deutsche Normen mit internationalen Standards vergleichen und beurteilen ▷ verstehen Vergleichswertverfahren, Sachwertverfahren und Ertragswertverfahren im internationalen Kontext und können Immobilienbewertungen anhand von internationalen Verfahren durchführen ▷ verstehen Beratungsfelder- und Beratungsansätze sowie Beratungskonzepte, -rollen, -methoden und Prozesse in der Immobilienwirtschaft und können sie anwenden ▷ kennen und verstehen Grundlagen der Transaktionsberatung und des Real Estate Transaktionsprozesses und erhalten Verständnis von Problemlösungsansätzen und Entscheidungsprozessen (z. B. Pyramide principle) in der Immobilienwirtschaft ▷ können Beratungsberichte und -präsentationen (Story Boarding und Report writing) erstellen			
Studieninhalte:	▷ International Real Estate Valuation ▪ Grundlagen internationaler Immobilienbewertung ▪ relevante internationale Organisationen und deren Standards ▪ International gängige Verfahren zur Bewertung von Immobilien (Comparison Approach, Cost Approach, Income Approach (z. B. Discounted Cashflow, Term & Reversion)) ▷ Real Estate Consulting ▪ Aspekte der Beschaffung und Erbringung von Beratungsleistungen ▪ Beratungskonzepte, -methoden, - und Rollen sowie Story Boarding und report writing ▪ Grundlagen der Transaktionsberatung und Real Estate Due Diligence ▪ Problem solving und decision making, insbesondere Pyramid principle			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K 60 Minuten) / 3 CP / PL und Fallstudie (FS) / 3 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☒	Hinweise PL/SL	FS Gruppenarbeit	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar		30 h	70 h
	Vorlesung mit Übungen		30 h	50 h
Voraussetzungen Teilnahme	Keine			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Vor- und Nachbereitung Vorlesungs- und Seminarinhalte, Vorbereitung und Teilnahme an Prüfungen			
Summe Workload	180 h		Credit Points (CP)	6 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		Wintersemester	
	Sprache:		Englisch, Deutsch	

413	413 International Real Estate Valuation and Consulting	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden
	Literatur: Chereau, Philippe: "Strategic Consulting: Tools and methods for successful strategy missions", Palgrave McMillan 2017 Curuksu Jeremy, "Data Driven: An Introduction to Management Consulting in the 21st Century", Springer, 2019 Friga, Paul: „The McKinsey Mind: Understanding and Implementing the Problemsolving Tools and Management Techniques of the World's Top Strategic Consulting Firm", McGrawhill, 2001 Kipping, Matthias: "The Oxford Handbook of Management Consulting", Oxford University Press, 2013 Lippold, Dirk: „Die Unternehmensberatung: Von der strategischen Konzeption zur praktischen Umsetzung“, 3. Ed. Springer Gabler Minto, Barbara: „Das Prinzip der Pyramide: Ideen klar, verständlich und erfolgreich kommunizieren“, Pearson Studium, 2006 Porter, Michael: "Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors", Free Press, 2004 Harvard Business Review Press, 2. Ed. 2004 Porter, Michael: „On Strategy“, Harvard Business Review Press, 2011 Stern, Carl: "The Boston Consulting Group on Strategy: Classic Concepts and New Perspectives ", ". Ed, Wiley, 2006 Taleb, Nassim: "The Black Swan: The Impact of the Highly Improbable", Penguin, 2008	

420	420 Green Building	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminiden	
Modulverantwortung:	Dr. Mareen Benning-Linnert	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen die komplexen ökonomischen und technischen Zusammenhänge des nachhaltigen und energieeffizienten Bauens und sind mit der Vorgehensweise der Lebenszyklusbetrachtung vertraut ▷ können Zertifizierungssysteme für nachhaltiges Bauen anwendungsspezifisch beurteilen ▷ erwerben Grundkenntnisse über die Funktionsweisen der technischen Gebäudeausrüstung ▷ können verschiedene Wärmeversorgungstechnologien hinsichtlich ihrer Energieeffizienz bewerten und kennen die wesentlichen Einflussgrößen ▷ erhalten Kompetenz in der ganzheitlichen Betrachtung von technischer Gebäudeausrüstung und Gebäudehülle ▷ erwerben Grundkenntnisse in der Gebäudeautomation		
Studieninhalte:	▷ Nachhaltiges Bauen ▪ Energieeffizienz, Berechnungs- und Bewertungsverfahren ▪ Nachhaltigkeit, Lebenszyklus, Zertifizierungssysteme, Leitfaden Nachhaltiges Bauen ▪ ESG ▷ Technische Gebäudeausrüstung ▪ Wärme, Kälte, Luftwechsel ▪ Gesetzliche Grundlagen (EnEV / EEWärmeG) ▪ konventionelle Wärmeerzeugung (Kessel- und Speichertechnologie, Heizsysteme) ▪ Wärmeerzeugung mit erneuerbaren Energien ▪ Raumluftechnische Anlagen ▪ Kühllast – Kälteerzeugung mit erneuerbaren Energien ▪ Intelligente Gebäudekonzepte / intelligente Anlagenkonzepte ▪ Gebäudeautomation		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Gestaltung eines Lehrsegments (GL) / 3 CP / PL und Präsentation (PR) / 3 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☐	Hinweise PL/SL	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar	30 h	60 h
	Seminar	30 h	60 h
Voraussetzungen Teilnahme	keine		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Teilnehmende erarbeiten seminaristisch Lehrinhalte zu Aufgabenstellungen, bereiten diese zum Vortrag und zur Diskussion im Seminar auf und vor		
Summe Workload	180 h	Credit Points (CP)	6 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester	
	Sprache:	Deutsch	
	Literatur: Literatur wird in der Veranstaltung zum Teil bekanntgegeben und zum Teil von den Teilnehmenden selbst recherchiert zur jeweiligen Aufgabenstellung.		

421	421 International Real Estate Markets	HAWK Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Matthias Weppeler	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erkennen Begriffe, Strukturen und Spezifika ausländischer Immobilienmärkte und können sie analysieren und interpretieren (wirtschaftliche, rechtliche, soziale, kulturelle und ökologische Komponenten) ▷ sind in der Lage, entscheidungsvorbereitende Aufgaben zu identifizieren und durchzuführen ▷ kennen immobiliespezifische Besonderheiten in internationalen Immobilienmärkten ▷ können Aspekte und insbesondere Techniken des Immobilienmanagements in einem internationalen und interkulturellen Umfeld anwenden und fördern ▷ können effektiv mit Fachkolleginnen und -kollegen in unterschiedlichen Situationen im internationalen Umfeld fachübergreifend konstruktiv zusammenarbeiten ▷ beherrschen englischsprachige Fachtermini und können logisch und überzeugend in mündlicher und schriftlicher Form kommunizieren		
Studieninhalte:	▷ Immobilienwirtschaftliche Rahmenbedingungen internationaler Märkte in Bezug auf... ▪ Immobilienrecht ▪ Vertragsregularien ▪ Aspekte der Verhandlungsführung ▪ Wirtschaftsgeschichte ▪ Architektur und Baugeschichte ▪ Marktstrukturen ▪ Markttrends ▪ Geschichte, Kultur, Politik ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein.		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Präsentation (PR) (60 Minuten) / 6 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis		
	☐ Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar	60 h	120 h
Voraussetzungen Teilnahme	keine		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Recherche für Thema und Aufgabe sowie Erstellung und Vortrag der Präsentation		
Summe Workload	180 h	Credit Points (CP)	6 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester	
	Sprache:	Englisch, Deutsch	
	Literatur: Albrecht, A.: Internationales Management, Berlin, aktuelle Auflage Mayrzedt, H./Geiger, N./Klett, E./Beyerle, T.: Internationales Immobilien Management, München, aktuelle Auflage		

422	422 Immobilienwirtschaftliches Projekt	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde		
Modulverantwortung:	Studiendekanat	Wahlpflichtmodul		
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ können abstrakt, analytisch, über den Einzelfall hinausgehend und vernetzt denken und haben die Fähigkeit, sich schnell methodisch und systematisch in Neues und Unbekanntes einzuarbeiten ▷ können Führungsaufgaben in interdisziplinären und / oder interkulturellen Teams und Organisationen übernehmen, komplexe Aufgabenstellungen im technisch-, juristischen und / oder wirtschaftlichen Kontext erkennen und fachübergreifend, ganzheitlich, innovativ und methodisch lösen ▷ können sowohl einzeln als auch als Mitglied einer interdisziplinären Gruppe arbeiten, Projekte effektiv organisieren, durchführen und leiten können wissenschaftliche Methoden und neue Ergebnisse des Immobilienmanagements, unter Berücksichtigung wirtschaftlicher, ökologischer, technischer und gesellschaftlicher Erfordernisse, auf Aufgabenstellungen in Forschung und Praxis anwenden und weiterentwickeln			
Studieninhalte:	▷ Ausgewählte Kapitel aus den Managementaspekten der Immobilienwirtschaft, beispielhaft Projektentwicklung mit allen Phasen von der Analyse, der Entwicklung eines Grundstückes für unterschiedliche Nutzungen, Wirtschaftlichkeitsberechnungen bis zur Vermarktung – dabei sollen insbesondere die unterschiedlichen Perspektiven der am Projektprozess Beteiligten bearbeitet werden ▷ Ausgewählte Kapitel aus den typologischen Aspekten der Immobilienwirtschaft, beispielhaft die Beschäftigung mit dem internationalen Shopping-Center-Markt oder mit dem Pflegeimmobilienmarkt bzw. Spezialimmobilien ▷ Ausgewählte Kapitel aus den institutionellen Aspekten der Immobilienwirtschaft, beispielhaft Auseinandersetzung mit den Folgen der Disruption bisheriger Geschäftsmodelle und deren Auswirkungen auf alle funktionalen und institutionellen Bereiche der Immobilienwirtschaft ▷ Ausgewählte Kapitel aus den interdisziplinären Aspekten der Immobilienwirtschaft, z. B. aus der Digitalisierung in der Immobilienwirtschaft, beispielhaft die Möglichkeiten von Smart und Big-Data sowie Künstlicher Intelligenz (KI) zur Vorbereitung von Management-Entscheidungen ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen zu Projekten sein.			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL ▷ Projektbericht (PB) / 6 CP/ PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☒	Teilnahmenachweis	Anwesenheit Einführungsveranstaltung	
	☐	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium	
	Projekt	60 h	120 h	
Voraussetzungen Teilnahme	Inhalte Module des 1. Semesters			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Recherche inkl. Literaturrecherche, Selbstorganisation, Zeitmanagement			
Summe Workload	180 h	Credit Points (CP)	6 CP	

422	422 Immobilienwirtschaftliches Projekt		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminen
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester	
	Sprache:	Englisch, Deutsch	
	Literatur: Projektbezogen		

423	423 Rechtsfragen des Immobilienmanagements	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminiden	
Modulverantwortung:	Studiendekanat	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ verstehen bedeutende Elemente des Immobilienrechtes für die Immobilienentwicklung und die Bestandsverwaltung ▷ vertiefen ihre erworbenen Kenntnisse in der Verwaltung von Wohnungs- oder Teileigentum, der Vermietung von Gewerbeflächen, insbesondere bei Sonderimmobilien, und wenden es an ▷ können vertiefende Kenntnisse des Gewerbemietrechts und ihr Wissen zur zutreffenden Analyse, Beurteilung und Lösung von Rechts- und Vertragsfragen anwenden ▷ erwerben Grundkenntnisse des Vergaberechts und lernen Immobilien(-bestands-)entwicklungen auch unter vergaberechtlichen Aspekten zu beurteilen ▷ erkennen aus dem Zusammenspiel von Vorschriften aus verschiedenen Rechtsbereichen resultierende Probleme und können es einer Lösung zuführen		
Studieninhalte:	▷ WEG-Recht ▪ Besonderheiten bei Bildung von Wohnungseigentum ▪ Werdende Wohnungseigentümergeinschaft ▪ Gesonderte Abnahme von Gemeinschafts- und Sondereigentum ▪ Gewährleistungsansprüche bei Mängeln im Gemeinschafts- und im Sondereigentum ▷ Gewerbemiete/-pacht ▪ Gewerbemiete und -pacht: Gesetzliche Rahmenbedingungen ▪ Vertragsgestaltung und AGB-Recht ▪ Vertragslaufzeit und Mietanpassung, Wertsicherungsklauseln ▪ Ertragsrisiko und Zweckstörungen ▪ Betriebskosten, Instandhaltung und die Abwälzung auf den Mieter ▪ Vertragsabkürzung und Vertragsverlängerung ▪ Einfluss des Baurechts auf das Mietrecht ▪ Besonderheiten des Mietrechts in Spezialimmobilien, wie z. B. Einkaufszentren, FOC, Hotelimmobilien, Seniorenimmobilien, Grundstücke etc. (Konkurrenzschutz / Sortimentsschutz, Management- und Betreiberverträge und deren Kosten im Mietvertrag, Wettbewerbsverstöße nach Wettbewerbs- und Kartellrecht, Abgrenzung betreutes Wohnen / Pflege nach HeimG, Bebauung Grundstück durch Mieter, u. a.) ▷ Vergaberecht ▪ Grundzüge Vergaberecht-EU und nationales Vergaberecht ▪ Vergabegrundsätze, Verfahren, Rechtsschutz		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K 120 Minuten) / 6 CP / PL ▷ Hausarbeit (H max. 20 Seiten) / 6 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis		
	☐ Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar	60 h	120 h

423	423 Rechtsfragen des Immobilienmanagements	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Voraussetzungen Teilnahme	Kenntnisse Rechtssystem bzw. -systematik aus vorangegangenem Studium wird empfohlen		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Literaturstudium, aktuelle Rechtsprechung und Diskussion mitverfolgen		
Summe Workload	180 h	Credit Points (CP)	6 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester	
	Sprache:	Deutsch	
	Literatur: Wird in Veranstaltung bekannt gegeben		

530	530 Forschungsmethoden und Statistik	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Jan Schlüter	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ haben vertiefende Kenntnisse im Bereich der empirischen Forschung und sind mit selbstständiger wissenschaftlicher Arbeitsweise sowie den Methoden der Grundlagen der ökonometrischen Modellierung vertraut ▷ sind in der Lage, wissenschaftliche Methoden systematisch zu erläutern und in Berichten datengestützte Analysen vorzunehmen ▷ können relevante Sekundär- und Primärdaten im immobilienwirtschaftlichen Bereich nach wissenschaftlichen Methoden zu sammeln, zu interpretieren und kritisch zu reflektieren		
Studieninhalte:	▷ Teil I: Regression Grundlagen: ▪ 1.) Experiment als Ideal, natürliches Experiment, Quasi-Experiment ▪ 2.) Zusammenhang Regression und bedingte Erwartungsfunktion ▪ 3.) KQ-Schätzer und asymptotische Inferenz ▪ 4.) Regressionsoutput in Statistik Software ▷ Teil II: Regression und Kausalität ▪ 1.) Rubin Causal Model ▪ 2.) Regression, Kausalität & Selection-on-Observables-Annahme bzw. Conditional-Independence-Annahme ▪ 3.) Kontrollvariablen und Selection-on-Observables-Annahme ▷ Teil III: Instrumentvariablen ▪ 1.) Regression, Kausalität: Kategorien von Endogenitätsproblemen ▪ 2.) Endogenitätsprobleme und Instrumentvariablen ▪ 3.) Instrumentvariablen und natürliche Experiente ▪ 4.) Annahmen von Instrumentvariablen ▪ 5.) 2-Stage-least-Squares und Wald-Estimator ▷ Teil IV: Paneldaten ▪ 1.) Endogenitätsprobleme und Paneldaten ▪ 2.) Fixed Effects (FE)-Modell und Schätzmethode (First Difference, Demeaning, LSDV) ▪ 3.) Difference-in-Difference Methode		
Prüfungs-/ Studienleistung:	Studienarbeit (ST Teil 1 im Sommersemester: Schriftliche Ausarbeitung ca. 10.000 Zeichen / 3 LP / PL und Studienarbeit (ST Teil 2 im Wintersemester: Schriftliche Ausarbeitung ca. 24.000 Zeichen) / 3 LP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis		
	☐ Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar	45 h	55 h
	Seminar	30 h	50 h
Voraussetzungen Teilnahme	Keine		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Erstellung der Studienarbeiten Teil 1 und Teil 2		
Summe Workload	180 h	Credit Points (CP)	6 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	2 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester Teil 1 und Wintersemester Teil 2	

530	530 Forschungsmethoden und Statistik	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminen
	Sprache:	Deutsch, Englisch Literatur: Angrist, J. D., & Pischke, J. S. (2009). Mostly harmless econometrics: An empiricist's companion. Princeton university press

531	531 Intensivseminar Thesis		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminiden	
Modulverantwortung:	Studiendekanat		Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erarbeiten Überblick zu aktuellen Themen(bereichen) der Immobilienwirtschaft und können sich entsprechend der persönlichen Motivation und Interessen für ein Thema begeistern ▷ können unterschiedliche Problemstellungen und Zielsetzungen mit Kommiliton*innen und Prüfer*in diskutieren ▷ können eine klar definierte aktuelle Fragestellung aus der Immobilienwirtschaft unter Anwendung der im Studiengang erworbenen Fachkenntnisse in einem forschungs- bzw. anwendungsbezogenen Kontext systematisch untersuchen und gängige Forschungsmethoden anwenden ▷ sind in der Lage, eigene Forschungsfragen zu entwickeln, Hypothesen zu bilden sowie zu komplexen Fragestellungen auch in einem neuen bzw. ungewohnten fachlichen Kontext geeignete kreative Lösungswege abzuleiten und zu entwerfen ▷ können strukturierte Literaturangaben erstellen			
Studieninhalte:	▷ Individuell: Themen aus Immobilienwirtschaft und -management ausgegeben und betreut durch spätere bzw. potenzielle Erstprüfende Thesis			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Exposé (EXP) / 6 CP / SL			
Voraussetzungen PL/SL:	☒	Teilnahmenachweis	Anwesenheit beim Einführungstermin und zwei Mal Sprechstunde aufgesucht bei Prüfer*in. Prüfer*in kann auch auf Wunsch Studierende/n online Seminar und Betreuung anbieten.	
	☐	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar		20 h	160 h
Voraussetzungen Teilnahme	Teilnahme an Modulen des 1. und 2. Semesters wird empfohlen besonders Forschungsmethodik und Statistik			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Themen und Literatur recherchieren, Aufgabenstellungen/Fragestellungen erarbeiten und mit Prüfer*in abstimmen. Exposee erstellen.			
Summe Workload	180 h	Credit Points (CP)	6 CP	
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		Wintersemester	
	Sprache:		Deutsch, Englisch	
	Literatur: Kurzleitfaden Wissenschaftliches Arbeiten und weitere Literatur zum Thema Wissenschaftliches Arbeiten und Schreiben einer Masterarbeit (in BiB)			

540	540 Networking	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Jan Schlüter	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ sind in der Lage sich eigenständig im wissenschaftlichen und/oder beruflichen Umfeld zu vernetzen ▷ können Vorschläge für Kongresse und Messen (national und international) im Kontext der Bau- und Immobilienbranche sowie des Wissenschaftsbetriebs kommunizieren ▷ sind in der Lage sich aktiv und eigenständig um Anmeldung, Finanzierung und Teilnahme an Kongressen und Messen national und international im Kontext der Bau- und Immobilienbranche sowie des Wissenschaftsbetriebs zu organisieren.		
Studieninhalte:	▷ Aktives Netzwerken ▷ Außerhalb der Hochschule Akteure kennen lernen ▷ Kommunikationskills praktisch anwenden ▷ Alternative Finanzierungsformen eruieren und ausprobieren ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein.		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Portfolio (PF) / 3 CP / SL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☐	Hinweise PL/SL	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar	15 h	75 h
Voraussetzungen Teilnahme			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Recherche nach relevanten und aktuellen Kongressen und Messen ▷ Sich eigenständig um Finanzierung Teilnahme Kongress oder Messe bemühen ▷ Teilnahme aktiv oder passiv ▷ Erfahrungsbericht verfassen		
Summe Workload	90 h	Credit Points (CP)	3 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Wintersemester	
	Sprache:	Englisch, Deutsch	
	Literatur:		

541	541 Reflexion	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden		
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Jan Schlüter	Pflichtmodul		
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ können grundlegende Erfahrungen mit Blick auf Berufsorientierung und Networking kommunizieren ▷ können Problembereiche identifizieren und benennen sowie mit Mitkommiliton*innen darüber diskutieren ▷ können selbstreflektiert und kritisch sich mit den gemachten Erfahrungen und bearbeiteten Themenbereiche aus den Track-Bereichen sowie dem Studium auseinandersetzen ▷ können ihre Erfahrungen professionell präsentieren			
Studieninhalte:	▷ mehrtägiges Blockseminar an der Hochschule mit dem Ziel sich persönlich auszutauschen, aktiv zu Netzwerken und zu informieren ▷ Aktiver Erfahrungsaustausch			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Präsentation (PR 15 Minuten) / 3 CP / SL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	Bescheinigung über aktive Teilnahme an Forschungs-, Praxis oder Gründungs-Track muss vor Teilnahme dem Modulverantwortlichen/Studiengangsleitung vorliegen	
	☒	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar		30 h	60 h
Voraussetzungen Teilnahme				
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Erstellung einer, an der Zielgruppe Mitkommiliton*innen und Lehrpersonal ausgerichtete Präsentation			
Summe Workload	90 h		Credit Points (CP)	3 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		Wintersemester	
	Sprache:		Englisch, Deutsch	
	Literatur:			

900	900 Masterthesis		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden
Modulverantwortung:	Studiendekanat	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erbringen den Nachweis von Wissen, Verstehen, Anwenden und Beurteilen im Fachgebiet des Immobilienmanagements ▷ erbringen den Nachweis der Fähigkeit zur Anwendung des erworbenen Wissens in einem ggf. neuen und noch unstrukturierten Problemgebiet des Immobilienmanagements ▷ erbringen den Nachweis, auch bei unvollständigen Informationen zu Problemlösungen zu kommen ▷ werden mit dem erarbeiteten Wissen im Rahmen der Masterarbeit in die Lage versetzt, dieses auf spätere Fragestellungen der Praxis zu übertragen ▷ werden in die Lage versetzt, Erkenntnisse strukturiert schriftlich zu dokumentieren ▷ werden in die Lage versetzt, Erkenntnisse sowohl einem Fachpublikum als auch Laien in mündlicher Form zu erläutern		
Studieninhalte:	▷ Selbstständig Suche, Bewertung und Auswahl eines Themas der Masterarbeit ▷ Eigenständige und angeleitete Bearbeitung eines Themas aus dem Immobilienmanagement unter Anwendung wissenschaftstheoretischer Erkenntnisse ▷ Mündlicher Vortrag der wesentlichen Erkenntnisse der wissenschaftlichen Arbeit in verständlicher Form ▷ Anwendung der Erkenntnisse der Selbstorganisation und des Projektmanagements im Rahmen der Anfertigung der Masterarbeit		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Abschlussarbeit (ca. max. 80 Seiten Fließtext) mit Kolloquium (Details siehe § 3 POBT) (AA) / 24 CP / PL bestehend aus PL § 21 POAT Abschlussarbeit und PL § 22 POAT Kolloquium Gewichtung geregelt in § 3 POBT		
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis	Während der Bearbeitung der Masterarbeit erfolgt eine Betreuung (Konsultation) durch den Erst- und Zweitprüfer*in der Arbeit (§ 19 Abs. 5 POAT).	
	☒ Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Selbststudium	20 h	700 h
Voraussetzungen Teilnahme	Geregelt in Prüfungsordnung Besonderer Teil (POBT § 3)		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Eigenständige Erarbeitung einer Masterarbeit nach Maßgabe der Prüfungsordnung als Teil der Abschlussprüfung des Studiengangs ▷ Eigenständige Organisation und Erarbeitung des Arbeitsablaufes ▷ Regelmäßige Konsultationen mit Prüfer*innen während der Bearbeitung der Masterarbeit ▷ Heranziehung themenbezogener Literatur und wissenschaftlichen Materials ▷ Vorbereitung Kolloquium (Fach-Präsentation und mündliche Verteidigung)		
Summe Workload	720 h	Credit Points (CP)	24 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	jedes Semester	
	Sprache:	Englisch, Deutsch	

900	900 Masterthesis	
	Literatur: Themenspezifische Fachliteratur. Ansonsten Kurzleitfaden Wissenschaftliches Arbeiten und aus BiB Literatur über Wissenschaftliches Arbeiten wie z. B. von Theissen, Manuel oder Literatur über Forschungsmethodik	

Profilierungen – Wahlpflichtkatalog Überblick Zuordnung Module**

Modul-Nr.	Modulnamen	LP/Sem.		Work-load	Prüfungsform
		1	2		
Profilierung Immobilienbewertung					
770	Profilierung I: Immobilienbewertung	6		180	FS
780	Profilierung II: Immobilienbewertung		6	180	FS
Profilierung Immobilien-Projektentwicklung					
771	Profilierung I: Immobilien-Projektentwicklung	6		180	FS
781	Profilierung II: Immobilien-Projektentwicklung		6	180	FS
Profilierung Immobilien- Portfolio- und Risikomanagement					
772	Profilierung I: Immobilien-Portfolio- und Risikomanagement	6		180	FS
782	Profilierung II: Immobilien-Portfolio- und Risikomanagement		6	180	FS
Profilierung Real Estate Corporate Finance and Investment Banking					
773	Profilierung I: Real Estate Corporate Finance and Investment Banking	6		180	R + PA
783	Profilierung II: Real Estate Corporate Finance and Investment Banking		6	180	R

**Gemäß Studienverlaufsplan sind 12 LP zu absolvieren. Die Module werden im jährlichen Rhythmus angeboten. Beginn ist jeweils das Wintersemester.

770	770 Profilierung I: Immobilienbewertung	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Florian Hackelberg	Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ vertiefen methodisch und verstehen Begriffe, Inhalte und Anwendungsbereiche der gängigen national (nach Immobilienwertermittlungs-verordnung) geregelten Bewertungsverfahren (Vergleichswertverfahren, Sachwertverfahren Ertragswertverfahren) ▷ können gängige nationale Bewertungsverfahren auch für komplexe Immobilien und Bewertungsanlässe anwenden und beurteilen ▷ erhalten grundsätzliches Verständnis der Abgrenzung von Immobilienbewertung und Bewertung von Immobiliengesellschaften ▷ vertiefen durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen und wenden es praxisorientiert an		
Studieninhalte:	▷ Praktische Anwendungsbereiche der nationalen Immobilienbewertung ▷ Nationale Bewertungsverfahren (Vergleichswertverfahren, Sachwertverfahren Ertragswertverfahren) ▷ Entwicklung, Aufbau und praktische Anwendung eines Immobilienbewertungsmodells in z. B. ▪ Microsoft Excel™ inklusive ▪ sensibler wertrelevanter Parameter ▪ Wertableitung und Ableitung wesentlicher Kennzahlen aus dem Modell ▷ Erstellung eines Bewertungsreport mit Darstellung und Begründung der Bewertungsparameter ▪ Ausgewählte und aktuelle Themenfelder aus der nationalen Immobilienbewertung z.B.: ▪ Automatisierte Bewertungsmodelle (AVM) ▪ Bewertung von Immobilienportfolios ▪ Bewertung von Immobiliengesellschaften ▪ Beleihungswertermittlung ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein.		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis		
	☒ Hinweise PL/SL	FS Gruppenarbeit	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar	60 h	120 h
Voraussetzungen Teilnahme	Keine		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Selbstorganisation Gruppe, Bearbeitung Fallstudie		
Summe Workload	180 h	Credit Points (CP)	6 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Wintersemester	
	Sprache:	Deutsch	

770	770 Profilierung I: Immobilienbewertung	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden
	Literatur: Kleiber, Wolfgang / Verkehrswertermittlung von Grundstücken: Kommentar und Handbuch zur Ermittlung von Marktwerten (Verkehrswerten) und Beleihungswerten sowie zur steuerlichen Bewertung unter Berücksichtigung der ImmoWertV- 8., vollständig neu bearbeitete Auflage. - Köln: Bundesanzeiger Verlag, 2017 Metzger, Bernhard / Wertermittlung von Immobilien und Grundstücken - 6. Auflage. - Freiburg: Haufe Gruppe, 2018 Petersen, Hauke / Marktorientierte Immobilienbewertung : Grundriss für die Praxis - 10., überarbeitete Auflage. - Stuttgart: Boorberg, 2019 Simon, Thore / Wertermittlung von Grundstücken: Aufgaben und Lösungen zur Verkehrswertermittlung - 6., überarb. u. erw. Aufl. - Köln: Werner, 2012 Sommer, Goetz / Lehrbuch zur Immobilienbewertung : unter Berücksichtigung der ImmoWertV und der Sachwert-Richtlinie - 4. Aufl. - Köln: Werner, 2013	

771	771 Profilierung I – Immobilien-Projektentwicklung		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminiden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Thomas Nern und German Halcour, Verw.-Prof.		Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erwerben wissensmäßig Begriff und grundlegende Inhalte der Projektentwicklung und des Bauträgergeschäftes in der Wohnungswirtschaft bzw. für Gewerbebauten ▷ verstehen Bedeutung und Zusammenhänge der Ziele, der Situationen und der Wirkungen der Instrumente in der Projektentwicklung von Wohnungen oder Gewerbebauten ▷ erlernen die Prozessketten in der Neubau-Entwicklung und können diese je nach Aufgabenstellung modulieren ▷ werden durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien auf Probleme des Bauträgergeschäftes und der Projektentwicklung aufmerksam gemacht und vertiefen das erworbene Wissen und wenden dieses modular an ▷ analysieren und werten die jeweiligen Managementproblemstellungen und erarbeiten Lösungsansätze			
Studieninhalte:	▷ Markt und Akteure: Struktur der deutschen Wohnungswirtschaft sowie der nationalen und internationalen Entwickler für Gewerbebauten und die Rolle von Bauträgern und Projektentwicklern ▷ Projektentwicklungsprozess ▪ Standort- und Marktanalysen samt Konzeptentwicklung ▪ Grundstücksakquisition und Kaufvertragsgestaltung ▪ Wirtschaftlichkeits-/Machbarkeitsstudien und Kalkulation (residuale Betrachtung, Front-Door-Approach, DIN276/277, WoFIV) ▪ Planung, Ausschreibung, Vergabe ▪ Bauausführung und Qualitätssicherung ▪ Vertrieb und Marketing ▪ Übergabe, Gewährleistung und After-Sales-Service ▷ Finanzierung und Controlling: ▪ Eigen- vs. Fremdkapital, Mezzanine Modelle ▪ Zahlungspläne nach MaBV ▪ Cash-Flow-basierte Projektsteuerung und Kennzahlen ▪ Risk-Mitigation (Kosten-, Termin-, Nachfrage- und Preisrisiken) ▷ Förderszenarien auf kommunaler, landes- und Bundesebene ▷ Spezialthemen: ▪ Abwicklung von Mängeln am Sonder- vs. Gemeinschaftseigentum ▪ Digitalisierung: Plattformen, Datenräume, Smart-Contracts ▪ Aktuelle Markttrends: Baukostensteigerungen, Zinsentwicklung, Mietendeckel-Debatten, Wohnbau-Turbo			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☒	Hinweise PL/SL	Die Studierenden können in der PL den betriebswirtschaftlichen Erfolg einer immobilienwirtschaftlichen PE anhand eines praktischen Beispiels erarbeiten, den Einsatz von Management-Instrumenten planen und hierzu eine Dokumentation erstellen.	
	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium

771	771 Profilierung I – Immobilien-Projektentwicklung		 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Vorlesung	30 h	30 h	
	Seminar	30 h	90 h	
Voraussetzungen Teilnahme	keine			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Eigenverantwortliches Selbststudium der Studierenden (Vor- und Nachbereitung der Lehrveranstaltungen sowie Vorbereitung der zu präsentierenden Dokumentation bzw. Fallstudie)			
Summe Workload	180 h	Credit Points (CP)	6 CP	
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester		
	Häufigkeit des Angebots:	Wintersemester		
	Sprache:	deutsch		
	Literatur: Literatur wird im Vorlesungsskript bekannt gegeben			

772	772 Profilierung I: Immobilien-Portfolio- und Risikomanagement		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminiden	
Modulverantwortung:	Prof. Justus Vollrath		Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erwerben wissenschaftlich und verstehen Begriff und vertiefende Inhalte sowie Bedeutung und Zusammenhänge des nicht-quantitativen Immobilien-Portfoliomanagements und -Risikomanagements mit Bezug zum Immobilien-Assetmanagement und -controlling ▷ können das Leistungsspektrum des nicht-quantitativen Immobilien-Portfoliomanagements und -Risikomanagements mit Bezug zum Immobilien-Assetmanagement und -controlling von anderen immobilienwirtschaftlichen Managementdisziplinen abgrenzen und Methoden und Prozesse systematisch durchdringen, analysieren und bewerten ▷ vertiefen durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen und wenden es an ▷ durchdringen, analysieren und bewerten die jeweiligen Problemstellungen systematisch und erarbeiten entsprechende Lösungsansätze			
Studieninhalte:	▷ Nicht-quantitative Methoden des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements (Einfache Vorgehensweisen, Basismodelle der qualitativen Methoden, Scoring-Modell als zielführender qualitativer Ansatz) inkl. Anwendungsanalyse ▷ Entwicklung eines multipel anwendbaren Scoring-Modells z. B. in Microsoft Excel™ zur qualitativen Portfolioanalyse ▪ Zusammenstellung von Bewertungsdeterminanten der Betrachtungsdimensionen (Markt- und Objektdimension) unter Berücksichtigung einer möglichst minimalen Anzahl an Interdependenzen ▪ Festlegung von Bewertungsmaßstäben zur Operationalisierung der Bewertung (Festlegung von Skalenniveaus, genaue Beschreibung möglicher Ausprägungen und abzuleitender Bewertungen, Differenzierung nach unterschiedlichen Nutzungsarten) ▪ Gewichtung von Bewertungsdeterminanten und Darstellung des Gesamteinflusses auf den Score auf allen Ebenen ▪ Erstellung von Werkzeugen zur Analyse des Immobilien-Portfolios ▷ Anwendung des Scoring-Modells z. B. in Microsoft Excel™ zur qualitativen Immobilien-Portfolio- und Risikoanalyse ▪ Durchführung von Objektbewertungen mittels des entwickelten Scoring-Modells anhand der gewählten Indikatoren unter Berücksichtigung der Bewertungsmaßstäbe ▪ Tabellarische und grafische Auswertung der Objektbewertungen im Portfoliokontext unter Verwendung der entwickelten Analysewerkzeuge ▪ Ableitung von Norm- und Objektstrategien unter Berücksichtigung der qualitativen Analyseergebnisse ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☐	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar		60 h	120 h

772	772 Profilierung I: Immobilien-Portfolio- und Risikomanagement		 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminen	
Voraussetzungen Teilnahme	keine			
Schwerpunkte für Selbststudium:				
Summe Workload	180 h	Credit Points (CP)	6 CP	
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester		
	Häufigkeit des Angebots:	Wintersemester		
	Sprache:	Deutsch		
	Literatur:			
	Bone-Winkel, Stephan: Strategisches Immobilien-Portfoliomanagement, in: Handbuch Immobilien-Investition, Hrsg. von Schulte, K.-W., Köln 2005, S. 491 – 530. Bone-Winkel/Thomas/Allendorf/Walbröhl: „Institutionelles Immobilienmanagement“, in: Schulte et al., „Immobilienökonomie“, Band 1: Betriebswirtschaftliche Grundlagen, 5. Auflage, München, 2015, S. 719 – 784. Wellner, K.: Entwicklung eines Immobilien-Portfolio-Management-Systems zur Optimierung von Rendite-Risiko-Profilen diversifizierter Immobilien-Portfolios, 2003			

773	773 Profilierung I: Real Estate Corporate Finance and Investment Banking		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wilhelm Breuer		Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ verstehen die Verzahnung von Kapitalmarkt und Immobilienmarkt und sind in der Lage, Immobiliengesellschaften zu analysieren und zu beurteilen ▷ können die wichtigsten KPIs und Performance Metrics von börsennotierten Immobiliengesellschaften berechnen und verstehen und auf deren Basis finanzwirtschaftliche Entscheidungen treffen ▷ verstehen die Bedeutung des Kapitalmarktes für die Steuerung und Führung von Immobilienunternehmen ▷ können das erworbene Corporate Finance- und Investment Banking-Wissen eigenständig in Praxis- und Fallstudien – ggf. in Kooperation mit Verbänden oder Unternehmen – anwenden ▷ können durch ergänzende Unternehmens- und Praxisvorträge bzw. Exkursionen den erlernten Modulinhalt in der Praxis praxisorientiert einordnen, vertiefen und beurteilen ▷ verstehen die Rolle, die bestimmte Finanzierungsstrukturen und Kapitalmarktinstrumente bei der Entstehung von Finanzkrisen hatten und haben können ▷ können ihr Handeln in einer Arbeitsgruppe koordinieren und Informationsflüsse gestalten			
Studieninhalte:	▷ Grundlagen Real Estate Corporate Finance und Investment Banking ▷ Internationale Kapitalmärkte und Immobilienkapitalmärkte ▪ (kapitalmarktorientiertes) Finanz- und Investmentmanagement von Immobilien-Aktiengesellschaften, Real Estate Investment Trusts und Immobilien(-aktien-)fonds ▪ Kennzahlen und Methoden zur Performance-Messung bei (börsennotierten) Immobiliengesellschaften (EPRA-Standards etc.) und anderen Immobilien-Investments ▪ Fallstudie Immobilien-Aktiengesellschaften ▷ Kapitalmarkttheorie ▷ Verbriefungen, Securitization, Asset Backed Securities, Spezialfinanzierungen ▷ Finanzkrisen, Finanzmarktstabilität, Regulierung ▷ Sustainable Finance, Green Finance, Behavioural Finance ▷ Derivate und Hedging von Zins-, Währungs- und sonstigen Preisrisiken ▷ Finanzinnovationen ▷ Ausgewählte Themen und aktuelle Real Estate Corporate Finance- und Investment Banking-Entwicklungen ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein			
Prüfungs-/ Studienleistung:	Referat (R) / 3 CP / PL und Projektarbeit (PA) / 3 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☐	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar		60 h	120 h

773	773 Profilierung I: Real Estate Corporate Finance and Investment Banking		 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Voraussetzungen Teilnahme	Keine			
Schwerpunkte für Selbststudium:				
Summe Workload	180 h	Credit Points (CP)	6 CP	
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester		
	Häufigkeit des Angebots:	Wintersemester		
	Sprache:	Deutsch, Englisch		
	Literatur: Baum, Andrew: Real Estate Investment. A Strategic Approach, 4th Edition, Schulte, K.-W., Dechant, T., Ziegler, S. (Hrsg.). (2023): Immobilienökonomie. Band 2: Kapitalmärkte, Finanzierung und Bewertung. Springer Gabler.			

780	780 Profilierung II: Immobilienbewertung	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Florian Hackelberg	Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ vertiefen und verstehen methodisch Begriffe, vertiefende Inhalte und Anwendungsbereiche der gängigen internationalen Bewertungsverfahren (Market Approach, Cost Approach und Income Approach) ▷ können international gängige Bewertungsverfahren in internationalen Immobilienmärkten (z. B. DCF, Term and Reversion) anwenden ▷ vertiefen durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen und wenden es praxisorientiert an		
Studieninhalte:	▷ Praktische Anwendungsbereiche der internationalen Immobilienbewertung ▷ Internationale Bewertungsmethoden (Market Approach, Cost Approach und Income Approach), besonders Investment method (DCF, Term & Reversion, Direct Cap) ▷ Entwicklung, Aufbau und praktische Anwendung eines Immobilienbewertungsmodells z. B. in ▪ Microsoft Excel™ inklusive ▪ Wertableitung und Ableitung wesentlicher Kennzahlen aus dem Modell ▪ Erstellung eines Bewertungsreport mit Darstellung und Begründung der wesentlichen wertrelevanten Parameter ▷ Ausgewählte und aktuelle Themenfelder aus der internationalen Immobilienbewertung z. B. ▪ Sonderfälle der Bewertung in internationalen Immobilienmärkten ▪ Residualwertverfahren ▪ Landnutzungsrechte ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein.		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Fallstudie (FS) / 6 LP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis		
	☒ Hinweise PL/SL	Gruppenarbeit	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar	60 h	120 h
Voraussetzungen Teilnahme	Teilnahme an Modulen International Real Estate Valuation and Consulting und Profilierung I: Immobilienbewertung ist hilfreich und wird empfohlen		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Selbstorganisation Gruppe, Bearbeitung Fallstudie		
Summe Workload	180 h	Credit Points (CP)	6 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester	
	Sprache:	Deutsch, Englisch	

780	780 Profilierung II: Immobilienbewertung	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminen
	Literatur: Wyatt, Peter / Property valuation - 2. ed. - Chichester, West Sussex: Wiley-Blackwell, 2013 Geltner, David / Flexibility and real estate valuation under uncertainty: a practical guide for developer - Hoboken, NJ, USA: Wiley, 2018 Metzger, Bernhard / Wertermittlung von Immobilien und Grundstücken - 6. Auflage. - Freiburg: Haufe Gruppe, 2018 Wyatt, Peter / Property valuation - 2. ed. - Chichester, West Sussex: Wiley-Blackwell, 2013	

781	781 Profilierung II – Immobilien-Projektentwicklung	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden		
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Thomas Nern und German Halcour, Verw.-Prof.	Wahlpflichtmodul		
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erwerben wissensmäßig Begriff und grundlegende Inhalte der Projektentwicklung und des Bauträgergeschäftes in der Wohnungswirtschaft bzw. für Gewerbebauten ▷ verstehen Bedeutung und Zusammenhänge der Ziele, der Situationen und der Wirkungen der Instrumente in der Projektentwicklung von Wohnungen oder Gewerbebauten ▷ erlernen die Prozessketten in der Neubau-Entwicklung und können diese je nach Aufgabenstellung modulieren ▷ werden durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien auf Probleme des Bauträgergeschäfts und der Projektentwicklung aufmerksam gemacht und vertiefen das erworbene Wissen und wenden dieses modular an ▷ analysieren und werten die jeweiligen Managementproblemstellungen und erarbeiten Lösungsansätze			
Studieninhalte:	▷ Markt und Akteure: Struktur der deutschen Wohnungswirtschaft sowie der nationalen und internationalen Entwickler für Gewerbebauten und die Rolle von Bauträgern und Projektentwicklern ▷ Projektentwicklungsprozess ▪ Standort- und Marktanalysen samt Konzeptentwicklung ▪ Grundstücksakquisition und Kaufvertragsgestaltung ▪ Wirtschaftlichkeits-/Machbarkeitsstudien und Kalkulation (residuale Betrachtung, Front-Door-Approach, DIN276/277, WoFIV) ▪ Planung, Ausschreibung, Vergabe ▪ Bauausführung und Qualitätssicherung ▪ Vertrieb und Marketing ▪ Übergabe, Gewährleistung und After-Sales-Service ▷ Finanzierung und Controlling: ▪ Eigen- vs. Fremdkapital, Mezzanine Modelle ▪ Zahlungspläne nach MaBV ▪ Cash-Flow-basierte Projektsteuerung und Kennzahlen ▪ Risk-Mitigation (Kosten-, Termin-, Nachfrage- und Preisrisiken) ▷ Förderszenarien auf kommunaler, landes- und Bundesebene ▷ Spezialthemen: ▪ Abwicklung von Mängeln am Sonder- vs. Gemeinschaftseigentum ▪ Digitalisierung: Plattformen, Datenräume, Smart-Contracts ▪ Aktuelle Markttrends: Baukostensteigerungen, Zinsentwicklung, Mietendeckel-Debatten, Wohnbau-Turbo			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☒	Hinweise PL/SL	Die Studierenden können in der PL den betriebswirtschaftlichen Erfolg einer immobilienwirtschaftlichen PE anhand eines praktischen Beispiels erarbeiten, den Einsatz von Management-Instrumenten planen und hierzu eine Dokumentation erstellen.	
	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium

781	781 Profilierung II – Immobilien-Projektentwicklung		 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Vorlesung	30 h	30 h	
	Seminar	30 h	90 h	
Voraussetzungen Teilnahme	keine			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Eigenverantwortliches Selbststudium der Studierenden (Vor- und Nachbereitung der Lehrveranstaltungen sowie Vorbereitung der zu präsentierenden Dokumentation bzw. Fallstudie)			
Summe Workload	180 h	Credit Points (CP)	6 CP	
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester		
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester		
	Sprache:	deutsch		
	Literatur: Literatur wird im Vorlesungsskript bekannt gegeben			

782	782 Profilierung II: Immobilien-Portfolio- und Risikomanagement			HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde	
Modulverantwortung:	Prof. Justus Vollrath			Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erwerben wissenschaftlich und verstehen Begriff und vertiefende Inhalte sowie Bedeutung und Zusammenhänge des quantitativen Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements unter stetigem Bezug zum Immobilien-Assetmanagement und Immobilien-Assetcontrolling ▷ können das Leistungsspektrum des quantitativen Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements unter stetigem Bezug zum Immobilien-Assetmanagement und Immobilien-Assetcontrolling von anderen immobilienwirtschaftlichen Managementdisziplinen abgrenzen und Methoden und Prozesse systematisch durchdringen, analysieren und bewerten ▷ vertiefen durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen und wenden es an ▷ durchdringen, analysieren und bewerten die jeweiligen Problemstellungen systematisch und erarbeiten entsprechende Lösungsansätze				
Studieninhalte:	▷ Rendite und Risiko im Immobilien-Portfoliomanagement (Bestimmung eines konvenablen Portfolioperformancemaßes (Total Return), Performanceanalyse, Risikomanagement) ▷ Quantitative Methoden des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements ▪ Portfolio Selection Theory als Grundlage ▪ Prognose der Inputparameter (qualitative und quantitative Prognoseverfahren), Verwendung abweichender Risikomaße (z.B. Lower Partial Moments) sowie ausgewählte Weiterentwicklungen zur spezifischen Anwendung bei einem Immobilie-Portfolio aus Direkt-Investments ▷ Entwicklung eines quantitativen Immobilien-Portfoliomanagementansatzes in z. B. Microsoft Excel™ oder in Zusammenarbeit mit einem Anbieter eines professionellen Portfolio- / Assetmanagementsystem ▪ Analyse eines vorgegebenen Immobilienbestandes ▪ Ermittlung erwarteter Renditen und Risiken auf Objekt- und Portfolioebene und (effizienter) Portfoliokonstellationen ▪ Erarbeitung eines geeigneten (effizienten) Soll- bzw. Ziel-Portfolios und von Vorschlägen zur Optimierung der quantitativen Erfolgsfaktoren des Portfolios ▪ Anwendung von Auswertungs- und Analysetechniken ▷ Anwendung des quantitativen Portfoliomanagementansatzes in z. B. Microsoft Excel™ ▷ Erweiterung des quantitativen Ansatzes um eine qualitative Komponente zu einem Immobilien-Portfoliomanagement-System ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein				
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL				
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis			
	☐	Hinweise PL/SL			
	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten		Selbststudium

782	782 Profilierung II: Immobilien-Portfolio- und Risikomanagement		 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Seminar	60 h	120 h	
Voraussetzungen Teilnahme				
Schwerpunkte für Selbststudium:				
Summe Workload	180 h	Credit Points (CP)	6 CP	
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester		
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester		
	Sprache:	Deutsch		
	Literatur:			
	Geltner, D.; Miller, N.: Commercial Real Estate Analysis and Investments, Cincinnati: South-Western College Publishing Co., 2001 Geltner/Miller/Clayton/Eichholtz: „Data Challenges in Measuring Real Estate Periodic Returns“, in: Commercial Real Estate Analysis and Investments, 3rd Edition, 2014, S. 634 – 663. Poddig, T.: Portfoliomanagement: Konzepte und Strategien, Theorie und praxisorientierte Anwendungen mit Excel, 2. Auflage, Kurzrock, B.-M.: Einflussfaktoren auf die Performance von Immobilien-Direktanlagen, Diss., Köln, 2007 Lee, S.L. and Devaney, S. (2007) The Changing Importance of Sector and Regional Factors in Real Estate Returns: 1987–2002, Journal of Property Research, 24, 1, S. 55-69 Lee, S.L. (2001) The Relative Importance of Sector and Regional Factors in Real Estate Returns, Journal of Real Estate Portfolio Management, 7, 2, 159-168. Thomas, M.: Entwicklung eines Performanceindexes für den deutschen Immobilienmarkt, Diss., Köln, 1997 Thomas, Matthias: Quantitatives Immobilien-Portfoliomanagement, in: Handbuch Immobilien-Investition, Hrsg. von Schulte, K.-W., Köln 2005, S. 531 – 550. Thomas, Matthias/Wellner, Kristin: Diversifikation nach Nutzungsarten und Regionen, in: Handbuch Immobilien-Portfoliomanagement, Hrsg. von Schulte, K.-W./Thomas, M., Köln 2007, S. 107 – 120. Thomas, Matthias/Wellner, Kristin: Portfoliomanagement mit Hilfe quantitativer Modelle, in: Handbuch Immobilien-Portfoliomanagement, Hrsg. von Schulte, K.-W./Thomas, M., Köln 2007, S. 83 – 106. Vollrath, Justus: IT-Systeme im Rahmen des Immobilien-Portfoliomanagement (mit Fallstudie), in: Schulte, Karl-Werner (Hrsg.); Thomas, Matthias (Hrsg.): Handbuch Portfolio Management, Köln, 2007 Ropeter-Ahlers, Sven-Eric / Vollrath, Justus: Planung von Immobilienportfolios, in: Schulte, Karl-Werner (Hrsg.); Thomas, Matthias (Hrsg.): Handbuch Portfolio Management, Köln, 2007 Wellner, K.: Entwicklung eines Immobilien-Portfolio-Management-Systems zur Optimierung von Rendite-Risiko-Profilen diversifizierter Immobilien-Portfolios, 2003			

783	783 Profilierung II: Real Estate Corporate Finance and Investment Banking		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminnen	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wilhelm Breuer		Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ sind in der Lage, große und komplexe Immobilien-Deals (M&A-Transaktionen, Börsengänge etc.) zu verstehen und zu strukturieren ▷ Sind in der Lage, die internationale Kapitalmärkte dazu ziel- und strategieorientiert für Finanzierung- und Investitionszwecke zu nutzen ▷ können eigenständig Investmententscheidung ziel- und strategieorientiert in unterschiedlichen Kontexten treffen ▷ sind in der Lage, Immobilien-Investments und -Anlageprodukte ganzheitlich zu beurteilen ▷ können ihr Handeln in einer Arbeitsgruppe koordinieren und Informationsflüsse gestalten			
Studieninhalte:	▷ Kapitalmarktorientiertes Finanz- und Investitionsmanagement bei Immobilienunternehmen ▷ Investor Relations bei Immobilien-AGs ▷ Initial Public Offering (IPO)/Börsengang einer Immobiliengesellschaft: Case Study ▷ Best Practice in Financial Reporting: EPRA Best Practices Recommendations etc. ▷ Mergers & Acquisitions (M&A) im Immobilienbereich (Finanzierung und Strukturierung von Immobilientransaktionen) ▷ Unternehmensbewertungsverfahren ▷ Besonderheiten bei Immobilienfinanzierungen (Non-Recourse-Finanzierungen etc.) ▷ Ausgewählte Spezialgebiete der Corporate Finance ▷ Kapitalmarktmodelle (theoretische Grundlagen und praktische Anwendung) ▷ International Finance und internationale Finanzkrisen ▷ Kapiatlmarkt-Regulierung ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein			
Prüfungs-/ Studienleistung:	Referat (R) / 6 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☐	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium	
	Seminar	60 h	120 h	
Voraussetzungen Teilnahme				
Schwerpunkte für Selbststudium:				
Summe Workload	180 h	Credit Points (CP)	6 CP	
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester		
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester		
	Sprache:	Deutsch, Englisch		

783	783 Profilierung II: Real Estate Corporate Finance and Investment Banking	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminen
	Literatur: Härrer, A.; Bärenfänger, M.; Hartung, J. (2023): Corporate Finance – Eine praxisorientierte Einführung. 3., vollständig überarbeitete und erweiterte Auflage, Schäffer-Poeschel. Berk, J.; DeMarzo, P.: Corporate Finance (Global Edition), Neueste Auflage Pilbeam, K.: International Finance, Neuste Auflage.	

Track-System – Wahlpflichtmodule***

Modul-Nr.	Modulnamen	LP/Sem.	Work-load	Prüfungsform
		3		
Research Course in Real Estate				
532	Forschungs-Track – Research Lab Course in Real Estate	18	540	R
533	Praxis-Track - Industrial Research Course in Real Estate	18	540	R
534	Gründungs-Track – Entrepreneur Research Course in Real Estate	18	540	R

***Die Module werden im jährlichen Rhythmus im Wintersemester angeboten.

533	533 Forschungs-Track – Research Lab Course in Real Estate		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Jan Schlüter		Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ sollen durch die selbständige Bearbeitung eines aktuellen wissenschaftlichen Forschungsprojektes dazu angeleitet werden, sich in ein neues fortgeschrittenes Thema der Immobilienwirtschaft einzuarbeiten ▷ sollen lernen, eine Teilaufgabe erfolgreich zu bearbeiten und die Ergebnisse schließlich einem Fachpublikum zu präsentieren ▷ sind in der Lage kleine, überschaubare Projekte im Bereich der Immobilienwirtschaft unter Beachtung der Regeln guter wissenschaftlicher Praxis zu organisieren, durchzuführen, auszuwerten und zu präsentieren			
Studieninhalte:	▷ Methoden zur vertieften Einarbeitung in ein wissenschaftliches Arbeitsgebiet. ▷ Kritische Durchsicht von Literatur. ▷ Wissenschaftliche Präsentation. ▷ Gute wissenschaftliche Praxis.			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Referat (R) / 18 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☒	Hinweise PL/SL	Die schriftliche Auseinandersetzung der PL R im Umfang von max. 30 Seiten Fließtext	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar		120 h	420 h
Voraussetzungen Teilnahme				
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Vertiefende Einarbeitung in ein wissenschaftliches Arbeitsgebiet, kritische Durchsicht der Literatur und der aktuellen praktischen Anwendung, gute wissenschaftliche Praxis und Erstellung wissenschaftliche Präsentation			
Summe Workload	540 h		Credit Points (CP)	18 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		Wintersemester	
	Sprache:		Englisch, Deutsch	
	Literatur: Zheng, H., Zhang, R., Yin, X. et al. Unused housing in urban China and its carbon emission impact. Nat Commun 16, 1985 (2025). https://doi.org/10.1038/s41467-025-57217-7			
	Weber, R.E., Mueller, C. & Reinhart, C. A hypergraph model shows the carbon reduction potential of effective space use in housing. Nat Commun 15, 8327 (2024). https://doi.org/10.1038/s41467-024-52506-z			

534	534 Praxis-Track - Industrial Research Course in Real Estate		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Jan Schlüter		Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ sollen durch die selbständige Bearbeitung eines aktuellen angewandten immobilienwirtschaftlichen Praxisprojektes dazu angeleitet werden, sich in ein neues praktisches Thema der Immobilienwirtschaft einzuarbeiten ▷ sollen lernen, eine angewandte Problemstellung erfolgreich zu bearbeiten und die Ergebnisse schließlich einem Fachpublikum zu präsentieren ▷ sind in der Lage Praxis-Themen im Bereich der Immobilienwirtschaft unter Beachtung der Regeln guter wissenschaftlicher Praxis praxisnah und anwendungsorientiert zu bearbeiten, auszuwerten und zu präsentieren			
Studieninhalte:	▷ Erprobung der eigenen Fähigkeiten, Sichtweisen und Methoden in der Berufspraxis ▷ Analyse der Berufspraxis und Herstellung von Bezügen zwischen Theorie und Berufspraxis ▷ Transfer von wissenschaftlichen Forschungsergebnissen in die Praxis. ▷ Präsentation von Transfererkenntnissen. ▷ Konzeptentwicklung zu Transformationsprojekten in Unternehmen.			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Referat (R) / 18 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☒	Hinweise PL/SL	Die schriftliche Auseinandersetzung der PL R im Umfang von max. 30 Seiten Fließtext	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar (auch online)		60 h	480 h
Voraussetzungen Teilnahme				
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Vertiefende Einarbeitung in ein wissenschaftliches Arbeitsgebiet, kritische Durchsicht der Literatur und der aktuellen praktischen Anwendung, gute wissenschaftliche Praxis und Erstellung wissenschaftliche Präsentation ▷ Eigenständig sich um Unternehmen bemühen, um anwendungsorientiertes Projekt zur selbstständigen Bearbeitung zu finden			
Summe Workload	540 h		Credit Points (CP)	18 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		Wintersemester	
	Sprache:		Englisch, Deutsch	
	Literatur: Aktuelle Studien wie z. B. Wohnungsnot – und die Folgen für den Arbeitsmarkt, PWC, 2025			

535	535 Gründungs-Track – Research Lab Course in Real Estate		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Jan Schlüter		Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ sollen durch die selbständige Bearbeitung eines aktuellen angewandten Unternehmenskonzeptes dazu angeleitet werden, sich in die Vielschichtigkeit des Unternehmensaufbaus und Gründungsmanagements der Immobilienwirtschaft einzuarbeiten ▷ sollen lernen, eine unternehmerische oder technologische Idee in die Praxis umzusetzen und die Ergebnisse schließlich einem Fachpublikum zu präsentieren ▷ sind in der Lage kleine, überschaubare Projekte im Bereich der Immobilienwirtschaft unter Beachtung der Regeln guter wissenschaftlicher Praxis zu organisieren, durchzuführen, auszuwerten und zu präsentieren			
▷ Studieninhalte:	▷ Methoden zur Marktrecherche, Technologiescouting und Projektmanagement ▷ Kritische Betrachtung von Wettbewerbern ▷ Entwicklung von Prototypen und Pitches ▷ Entwicklung von Finanzierungskonzepten			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Referat (R) / 18 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	Die schriftliche Auseinandersetzung der PL R im Umfang von max. 30 Seiten Fließtext	
	☒	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar		60 h	480 h
Voraussetzungen Teilnahme				
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Vertiefende Einarbeitung in ein wissenschaftliches Arbeitsgebiet, kritische Durchsicht der Literatur und der aktuellen praktischen Anwendung, gute wissenschaftliche Praxis und Erstellung wissenschaftliche Präsentation			
Summe Workload	540 h		Credit Points (CP)	18 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		Wintersemester	
	Sprache:		Englisch, Deutsch	
	Literatur: Thiel, P., & Masters, B. (2014). Zero to One: Notes on Startups, or How to Build the Future.			
	Christensen, C. M., Eichen, S. F. v. d.; Matzler, K. (2011). The innovator's dilemma : warum etablierte Unternehmen den Wettbewerb um bahnbrechende Innovationen verlieren.			
Christensen, C. M., McDonald, R., Altman, E. J., & Palmer, J. E. (2018). Disruptive Innovation: An Intellectual History and Directions for Future research. Journal of Management Studies, 55(7), 1043–1078. https://doi.org/10.1111/joms.12349				