

Bachelor
Immobilienwirtschaft und -
management

Modulhandbuch

Ab WiSe 2026/27

Inhalt

110 Volks- und Immobilienwirtschaftslehre.....	1
111 Grundlagen des Zivilrechts.....	3
112 Baukonstruktion/-physik	5
113 Case Study.....	7
114 Stadtplanung und Architektur	8
115 Data Science	10
120 Betriebswirtschaftslehre	11
121 Liegenschaftsrecht.....	13
122 Nachhaltiges Bauen.....	15
123 Immobilien-Research	17
124 Immobilien-Finanzierung	18
125 Immobilien-Marketing und -Vertrieb	20
230 Grundlagen der Tragwerkslehre/-planung.....	22
231 Baumanagement – Projektmanagement und Schlüsselfertigbau	24
232 Immobilien-Investments	25
233 Immobilien-Wertermittlung.....	27
234 Immobilien-Projektentwicklung	29
240 Bautechnik - Innenausbau und Grundlagen baulicher Brandschutz.....	31
241 Steuerlehre und Immobilien	33
242 Facility- und Property-Management.....	34
243 Immobilien-Portfolio- und Asset-Management	36
244 Wohnungseigentums- und Mietrecht.....	38
350 (Interdisziplinäres) Projekt.....	39
355 Online Intensivseminar Thesis	40
7XX Wahlpflichtauswahl freies WPF-Modul aus Vertiefung.....	41
800 IPS Individuelles Profilstudium	42
600 Praxisphase - Praktikum.....	44
900 Bachelorthesis	46
Vertiefungen – Wahlpflichtkatalog Übersicht Zuordnung Module	48
700 Governance.....	49
701 Bauträger und Projektentwickler in der Wohnungswirtschaft.....	50
702 Green Finance/ Sustainable Finance/Nachhaltige Finanzierung	52
703 Nachhaltigkeitsberichterstattung (ESG-Reporting).....	54
704 Projektentwicklung – Assetklassen gewerblich.....	55
705 Wirtschaftspolitik	56
710 Gründungsmanagement.....	57
711 Innovationsmanagement	58
720 Erbbaurechte, Beschränkungen und Belastung in der Immobilienwertermittlung	59
721 Grundlagen Fonds- und Immobilienmanagements.....	61
722 Grundlagen Listed Real Estate/Immobilienaktien	63

723 Portfolio Management	64
724 Internationale Verfahren in der Immobilienwertermittlung	65
725 Spezialimmobilien in der Immobilienwertermittlung	67
730 Data Analytics	68
731 Recht der Immobilienverwaltung	69
732 Trends im Facility Management.....	70
733 Wohnungsbewirtschaftung	71
734 Wohnungsverwaltung	73

110	110 Volks- und Immobilienwirtschaftslehre	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Dr. Mareen Benning-Linnert	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ identifizieren Begriffe und Strukturen der Wirtschaftswissenschaften und können diese in ihrer Bedeutung und Herkunft einordnen ▷ können Allgemeine Volkswirtschaftslehre darstellen, erläutern und anhand von Berechnungen und Modellen anwenden ▷ wenden Mikroökonomie und Makroökonomie anhand von ersten Berechnungen an ▷ können Fragenstellungen der Allgemeinen Volkswirtschaftslehre analysieren und auf die Immobilienwirtschaftslehre übertragen ▷ erkennen Bereiche, Marktbeteiligte, Berufs- und Tätigkeitsfelder der Immobilienwirtschaft und des Immobilienmanagements und können diese in ihrer Bedeutung und Herkunft einordnen		
Studieninhalte:	▷ Einführung in die Wirtschaftswissenschaften, insbesondere Grundbegriffe (Bedürfnisse, Güter, Wirtschaften, Wert etc.) ▷ Allgemeine Volkswirtschaftslehre ▪ Wirtschaftssystem und Wirtschaftsordnungen ▪ Mikroökonomie (Angebotsverhalten, Nachfrageverhalten, Preisbildung auf Märkten, Marktformen) ▪ Makroökonomie (Vermögensrechnung, Kreislauf, Konjunktur, Wachstum, Geld etc.) ▷ Bau- und Immobilienwirtschaftslehre ▪ Bedeutung der Immobilienwirtschaft ▪ Besonderheiten der Immobilie als Wirtschaftsgut ▪ Grundbegriffe der Immobilie ▪ Volkswirtschaftliche Modelle zur Beschreibung des Immobilienmarktes (z.B. Vier-Quadranten-Modell) ▪ Typologische Aspekte der Immobilienwirtschaft (Lebenszyklus von Immobilien, Immobilienarten) ▪ Strategiebezogene, funktionsspezifische und phasenorientierte Managementaspekte der Immobilienwirtschaft ▪ Institutionelle Aspekte der Immobilienwirtschaft		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K 60 Minuten) / 2,5 CP / PL und Poster (PO) / 2,5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis		
	☐ Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen	90 h	60 h
Voraussetzungen Teilnahme	Keine		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Es gibt vorgeschlagene Literatur in Form von Standardwerken sowie Übungsaufgaben.		
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Wintersemester	
	Sprache:	Deutsch	

110	110 Volks- und Immobilienwirtschaftslehre	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden
	Literatur: wird aktuell in Vorlesung angegeben	

111	111 Grundlagen des Zivilrechts	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wolfgang Stegmaier	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen und verstehen den gesellschaftlichen Anspruch und die Funktion der Rechtsordnung und ihre Bedeutung für die Immobilienwirtschaft; ▷ erfassen die Komplexität des deutschen Rechtssystems in ihren Grundzügen; ▷ erlangen Grundlagenkenntnisse im Bürgerlichen Recht, Handelsrecht, Gesellschaftsrecht und Zivilprozessrecht; ▷ beherrschen die juristische Denk- und Arbeitsweise, können sie zur Lösung einfacher Probleme anwenden und sind in der Lage, mit den erlangten Fertigkeiten die Module „Liegenschaftsrecht“, „Wohnungseigentumsrecht und Mietrecht“ und weitere juristische Module zu absolvieren; ▷ können die wirtschaftlichen Folgen juristischen Handelns abschätzen.		
Studieninhalte:	▷ Grundlagen der deutschen Rechtsordnung. ▷ Ausgangspunkt und weitere Genese der historisch gewordenen deutschen Rechtsordnung. ▷ Systematik des deutschen Rechts. ▷ Rechtsquellenlehre. Methodik der Rechtsanwendung. Rechtliches Anspruchsdenken. Syllogismus und Subsumtion als Form der Gesetzesanwendung. ▷ Grundstrukturen des Privatrechts. ▷ Rechtssubjektslehre. ▷ Willenserklärung und Vertragsschluß. ▷ Vertretung und Botenschaft. ▷ Der Vertrag und seine Auslegung. ▷ Der Dissens und seine Folgen. ▷ Einseitige Leistungsbestimmungsrechte. ▷ Stückschuld. Gattungsschuld. Vorratsschuld. ▷ Nebenpflichten des Schuldverhältnisses. ▷ Die Abwehr von Ansprüchen. Einwendungen. Einreden. ▷ Konventionalstrafe und Schadensersatz. ▷ Gesetzliches Leistungsstörungenrecht. Kaufrechtliches Gewährleistungsrecht. ▷ Begriff und Voraussetzung der Haftung. Schuld und Haftung. Die Haftung für Dritte. Mitverschulden. ▷ Rechtsdurchsetzung im Überblick. ▷ Grundzüge des Erkenntnisverfahrens. ▷ Einführung in die Relationstechnik. Beweismittel. ▷ Arten und Voraussetzungen der Zwangsvollstreckung. ▷ Kosten des Rechtsstreits.		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Prüfungsform Klausur (K 120 Minuten) / 5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis		
	☐ Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen	60 h	90 h

111	111 Grundlagen des Zivilrechts	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden		
Voraussetzungen Teilnahme	Keine			
Schwerpunkte für Selbststudium:	Wiederholung und Vertiefung mittels des empfohlenen Lehrbuchschrifttums. Selbständige Lösung von Übungsfällen.			
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP	
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester		
	Häufigkeit des Angebots:	Wintersemester		
	Sprache:	deutsch		
	Literatur: Lehrbücher gemäß Ankündigung			

112	112 Baukonstruktion/-physik	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Jens Ameler und Prof. Dr. Ayman Bishara	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen die verschiedenen Gründungsarten aus dem Bereich der Flach- und Flächengründungen ▷ haben grundlegende Kenntnisse über die typischen Konstruktionselemente für Gebäude des Hochbaus: Wand, Stütze, Decke, Dach und verstehen deren Interaktion ▷ können grundlegende bauphysikalische Begriffe und Prozesse benennen (Wärme, Feuchte, Schall) ▷ können einfache bauphysikalische Berechnungen und Bewertung von Konstruktionen durchführen ▷ erkennen die Auswirkungen bauphysikalischer Eigenschaften auf Energieeffizienz, Bauschäden, Nachhaltigkeit und Wirtschaftlichkeit, im Kontext von Immobilienbewertungen.		
Studieninhalte:	▷ Baukonstruktion: (50 %) ▪ Grundlagen der Darstellung (Schnitte/Maßketten/Maßstäbe). ▪ Benennung und Klassifizierung von Böden sowie Tragfähigkeit des Baugrunds; Baugruben für Flachgründungen; Gründungsarten aus dem Bereich der Flach- und Flächengründungen. Abgrenzung/Überblick zu Tiefengründungen. ▪ Konstruktionselemente für Gebäude des Hochbaus: Wand, Stütze, Decke, Dach: Begriffe; Tragverhalten; Materialien; typische Ausführungsarten; Zusammenspiel der Konstruktionselemente im Gebäude; Verbindungen/Anschlüsse. ▷ Bauphysik: (50%) ▪ Grundlagen der Bauphysik und ihre Bedeutung für Immobilien: Einführung in bauphysikalische Begriffe, Relevanz für Werterhalt und Komfort. Grundlagen zu Wärme-, Feuchte- und Schallschutz sowie typische bauphysikalische Risiken (z. B. Schimmel, Wärmeverluste, Lärm). ▪ Energieeffizienz und rechtliche Anforderungen: U-Wert, Wärmedämmung, Heizwärmebedarf; GEG; Praxisbeispiele zur energetischen Sanierung ▪ Nachhaltigkeit und Gebäudezertifizierung: Einführung in Nachhaltigkeitsaspekte von Gebäuden sowie gängige Bewertungssysteme – mit Blick auf Wirtschaftlichkeit und die Rolle der Bauphysik in der Immobilienbewertung.		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (120 Minuten) / 5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis		
	☐ Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung	60 h	90 h
Voraussetzungen Teilnahme	keine		

112	112 Baukonstruktion/-physik	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Vor- und Nachbereitung Vorlesungen, Prüfungsvorbereitung und -teilnahme			
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP	
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester		
	Häufigkeit des Angebots:	Wintersemester		
	Sprache:	Deutsch		
	Literatur: Hestermann, U., & Rongen, L. (Band 1/2, o. D.). Frick/Knöll Baukonstruktionslehre 1/2. Wiesbaden: Springer. Häupl, P. Bauphysik: Ernst&Sohn			

113	113 Case Study	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Studiendekanat	Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ lernen Aufgaben- und Problemstellungen im Kontext der Immobilienbranche eigenständig und fachlich angemessen zu bearbeiten ▷ können zielorientiert im Team zusammenzuarbeiten ▷ können sich rational und verantwortungsbewusst auseinanderzusetzen und untereinander verständigen ▷ können Argumente, Absichten und Bedürfnisse auch unter Nutzung von Fachtermini so formulieren, dass Kommunikationspartner diese verstehen ▷ können sich inhaltlich und persönlich in andere Perspektiven hineinversetzen		
Studieninhalte:	▷ Szenarien unterschiedlicher Problemstellungen von Unternehmen und der Immobilienwirtschaft sollen durchgespielt werden ▷ Überblick über die Vielfältigkeit und Heterogenität der Immobilienbranche soll mittels ausgesuchter exemplarischer Unternehmen und Verwaltungen veranschaulicht werden		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Fallstudie (FS) / 4 CP / PL und Schriftliche Selbstreflexion (SR) / 1 CP / SL		
Voraussetzungen PL/SL:	☒	Teilnahmenachweis	Anwesenheitspflicht bei Einführungsveranstaltung
	☒	Hinweise PL/SL	FS mit mündlichem Vortrag und mit medialer Ausarbeitung. FS Gruppenarbeit mit Gruppennote. SR Einzelanfertigung.
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Planspiel/Case Study	30 h	120 h
Voraussetzungen Teilnahme	keine		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Selbstorganisation Gruppe; in Team zusammen arbeiten um gemeinsames Ziel zu erreichen ▷ Zeitmanagement, Präsentationstechnik ▷ Selbstreflexion der Teamarbeit und dem eigenen Beitrag zum Gelingen des Ziels		
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Wintersemester	
	Sprache:	Deutsch	
	Literatur: Semesterapparate zu den Themen Präsentationstechnik, Teamarbeit, Zeitmanagement, Wissenschaftliches Arbeiten stehen den Studierenden über BiB während des gesamten Studiums zur Verfügung.		

114	114 Stadtplanung und Architektur	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Katja Ahad	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erwerben Wissen, Repertoire und Skills im Themenfeld der Stadtplanung und der Architektur. Die realitätsnahe Planungsaufgabe in Kleingruppen ermöglicht ein vertieftes Verständnis für die komplexen Zusammenhänge und die kulturelle Dimension von Architektur und Gemeinwesen bzw. Städtebau. ▷ kennen den planerischen Zusammenhang zwischen dem Gebäude und ▪ Nutzung und räumlicher Organisation ▪ Erschließung und Wegeführung ▪ Außen- und Innenraum ▪ Licht und Belichtung ▪ Inhalt und Ausdruck ▪ Stadtraum und Landschaft ▷ können ein Gebäude analysieren und kritisch präsentieren. ▷ können Perspektive der unterschiedlichen Akteure reflektieren.		
Studieninhalte:	▷ WISSEN: Es wird ein Überblick über die kulturelle Entwicklung der europäischen Stadt erarbeitet mit einem Exkurs und einer Einordnung in die globale Entwicklung dichter Urbanisierung. ▷ REPERTOIRE: Es wird ein Repertoire erarbeitet von konkreten Stadtbausteinen: Dies sind morphologische Typologien mit deren Bedingungen und Nutzungen wie Wohnen, Arbeiten, Versorgung, Bildung. ▷ Es wird ein Repertoire erarbeitet von urbanen Erschließungsräumen und öffentlichen Freiräumen sowie deren Funktion und deren Verknüpfung mit gebräuchlichen Stadtbausteinen. ▷ ANWENDUNG UND VERTIEFUNG: Die gewonnenen Erkenntnisse werden angewandt und vertieft in einer Planungsaufgabe in Kleingruppen = Fallstudie. Dabei werden räumliche, organisatorische und gestalterisch-konstruktive Qualitäten erarbeitet. ▷ SKILLS: Kulturtechniken der Architekturkommunikation und Planungsdocumentation wie Planzeichnung, Modell und Piktogramm werden erlernt und angewandt.		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Fallstudie (FS) / 5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☒	Teilnahmenachweis	Teilnahme an 70 % der Lehrveranstaltungen
	☒	Hinweise PL/SL	FS mit schriftlicher und medialer Ausarbeitung. Gruppenarbeit mit Gruppennote.
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Selbststudium
	Seminar		90 h
Voraussetzungen Teilnahme	keine		
Schwerpunkte für Selbststudium:			
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Wintersemester	

114	114 Stadtplanung und Architektur	
	Sprache:	Deutsch
	Literatur: Hinweis zu Beginn der Veranstaltung	

115	115 Data Science	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Jan Schlüter	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ lernen die Grundlagen der deskriptiven und induktiven Statistik kennen ▷ lernen die Standardmethoden der wirtschaftswissenschaftlichen quantitativen Forschung kennen ▷ lernen den Umgang mit statistischer Software (bspw. R, Python) ▷ erhalten eine Übersicht über IT Systeme und deren Anwendung im Management		
Studieninhalte:	▷ Grundlagen der deskriptiven und induktiven Statistik ▷ Grundlagen der Datenanalyse mit entsprechender Software ▷ Grundlagen des Informationsmanagements und IT-Strukturen ▷ Anwendung der Kenntnisse von Data Science und IT-Technologien in der Immobilienwirtschaft		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Hausarbeiten (H) / 1 CP / SL und Experimentelle Arbeit / 4 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis	H besteht aus max. 3 Arbeiten, die semesterbegleitend bestanden werden müssen, um zur PL EA zugelassen zu werden. PL EA ist auch als Gruppenarbeit möglich. Wird vorab bekannt gegeben.	
	☒ Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung	90 h	60 h
Voraussetzungen Teilnahme	Test Vorkurs Mathematik (wird zu Vorlesungsbeginn angeboten) muss bestanden sein.		
Schwerpunkte für Selbststudium:			
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Wintersemester	
	Sprache:	Deutsch, Englisch	
	Literatur:		
	Fahrmeir: Statistik – Der Weg zur Datenanalyse Weitere Literatur wird in Vorlesung bekannt gegeben.		

120	120 Betriebswirtschaftslehre	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Matthias Weppler	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erkennen Begriffe und Strukturen der Wirtschaftswissenschaften und können diese in ihrer Bedeutung und Herkunft einordnen ▷ können Allgemeine Betriebswirtschaftslehre darstellen, erläutern und anhand von Berechnungen und Modellen anwenden und auf die Immobilienwirtschaftslehre übertragen ▷ kennen und verstehen Begriffe des Externen Rechnungswesens ▷ können das System der Doppelten Buchführung kennen und anwenden ▷ kennen und verstehen den Jahresabschluss nach HGB		
Studieninhalte:	▷ Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre ▪ Systematisierung ▪ Grundlagen und -prinzipien ▪ Betriebliche Funktionen ▪ Schwerpunktlegung: Produktionstheorie ▪ Schwerpunktlegung: Kostentheorie ▷ Externes Rechnungswesen ▪ Einteilung des Rechnungswesens ▪ Grundbegriffe ▪ Inventur, Inventar ▪ Buchungssatz ▪ Buchungen auf Bestands-, Erfolgs- und Abschlusskonten sowie Auswirkungen auf Bilanz und GuV ▪ Erörterung von Geschäftsvorfällen auf Bilanz, GuV nach HGB ▪ Anhang, Lagebericht nach HGB ▪ Bilanzierung und Bewertung von Vermögen und Kapital nach HGB		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K 60 Minuten) / 2,5 CP / PL und Studienarbeit (ST 10 Seiten) / 2,5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis		
	☒ Hinweise PL/SL	PL ST ohne Fachgespräch	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen	30 h	40 h
	Seminar	30 h	50 h
Voraussetzungen Teilnahme	Keine		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Vor- und Nachbereitung Vorlesungsinhalte und Literatur inkl. Bearbeitung Übungsaufgaben ▷ Selbständige Erstellung der Studienarbeit nach Aufgabenstellung		
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester	
	Sprache:	Deutsch	

120	120 Betriebswirtschaftslehre	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden
	Literatur: Kleine Auswahl. Weitere Literatur im Skript. HGB – Handelsgesetzbuch Littkemann/Holtrup/Schulte: Buchführung Mindermann: Buchführung und Jahresabschlusserstellung nach HGB Thommen/Achleitner: Allgemeine Betriebswirtschaftslehre Wöhe, Günter: Einführung in die allgemeine Betriebswirtschaftslehre	

121	121 Liegenschaftsrecht	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde		
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wolfgang Stegmaier	Pflichtmodul		
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ lernen das Grundstück kennen: ▪ seine räumlichen Grenzen, ▪ seine Bestandteile und sein Zubehör, ▪ seine Sozialbindung, ▪ seine wirtschaftlichen Verwertungsmöglichkeiten; ▷ lernen Vermarktungsformen für das Grundstück kennen: ▪ seine obligatorischen und dinglichen Grundlagen, ▪ die rechtlichen Grundlagen der Maklertätigkeit; ▷ können immobilienwirtschaftliche Zusammenhänge erkennen, bewerten und rechtssicher gestalten; ▷ können immobilienwirtschaftliche Arbeitsprozesse rechtlich erfassen, überprüfen und fortschreiben; ▷ können auch unbekannte immobilienbezogene Sachverhalte analysieren, methodisch aufarbeiten und rechtssicher vertreten.			
Studieninhalte:	▷ Vermessungs- und Katasterwesen. ▷ Das Grundstück im Sinne von BGB und GBO. ▷ Ökonomischer Grundstücksbegriff (Bewirtschaftungseinheit). ▷ Grenzen des Grundstückseigentums im Raume. ▷ Bestandteile und Zubehör des Grundstücks. ▷ Rechtsgeschäftliche Belastungen des Grundstückseigentums. ▷ Nutzungsrechte an Grundstücken. ▷ Grundpfandrechte. ▷ Exkurs: Legalservitute und Baulasten. ▷ Öffentlich-rechtliche Beschränkungen des Grundstückseigentums im Überblick. ▷ Privates Nachbarrecht. ▷ Der Grundstückskaufvertrag. Besondere Vermarktungsformen. Formvorschriften bei beteiligten Gesellschaften. ▷ Obligatorische und dingliche Vorkaufsrechte. Gesetzliche Vorkaufsrechte. ▷ Wiederkauf. Bedingte Kaufverträge und Optionsverträge. Vertragliche Rücktrittsrechte. ▷ Behördliche Genehmigungserfordernisse. ▷ Rechtsänderungen an Grundstücken. Grundsätze des Grundbuchwesens.			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Prüfungsform Klausur (K 120 Minuten) / Anzahl 5 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☐	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium	
	Vorlesung mit Übungen	60 h	90 h	
Voraussetzungen Teilnahme	Teilnahme am Modul Grundlagen des Zivilrechts ist hilfreich und wird empfohlen.			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Wiederholung und Vertiefung mittels des empfohlenen Lehrbuchschrifttums. ▷ Selbständige Lösung von Übungsfällen.			
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP	

121	121 Liegenschaftsrecht	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester
	Häufigkeit des Angebots:	Wintersemester
	Sprache:	deutsch
	Literatur: Lehrbücher gemäß Ankündigung	

122	122 Nachhaltiges Bauen	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dipl.-Ing. Nils Nolting	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erwerben übergeordnetes Diskurswissen zu den Herausforderungen, die der Klimawandel an Baubranche und Gesellschaft stellt und lernen Lösungsansätze für diese kennen. ▷ erwerben Basiswissen zu den ökologischen Zusammenhängen von räumlicher Organisation, Form, Funktion, Konstruktion und Material in Architektur und Stadtplanung ▷ sind in der Lage, die vielfältigen Einzelanforderungen an Gebäude und städtische Räume auf die Aspekte Ökologie, Ökonomie und Sozialverträglichkeit in den Grundsätzen zu analysieren und zu bewerten ▷ können einfache Entwurfskonzepte erstellen, modifizieren und präzise Lösungswege entwickeln ▷ sind in der Lage, in Grundzügen ihre Ideen mit gängigen Dokumentations- und Darstellungsformen zu vermitteln		
Studieninhalte:	▷ ökologischer Fußabdruck und ökologischer Handabdruck ▷ Planetare Grenzen, Grenzen des Wachstums und Anthropozän ▷ Effizienz, Effektivität und Suffizienz ▷ Rebound Effekt und Prebound Effekt ▷ Innenentwicklung und Außenentwicklung, Suburbanisierung ▷ Stadt vs. Land ▷ Städtebauliche Dichte: mit Dichte Kosten und Energie sparen ▷ Städtebauliche Leitbilder: „die autogerechte Stadt“ vs. „die 5 Minuten Stadt“ ▷ Donut Effekt und Leerstand, unsichtbarer Wohnraum ▷ Grundbedürfnis Wohnen: Anforderungen, Wünsche, Realitäten ▷ Typologien und Erschließungssysteme im Geschosswohnungsbau ▷ Graue Energie, CO2-Speicherung, nachwachsende Rohstoffe, Re-Use und Recycling ▷ Bauen mit Bestand: energetische Modernisierung, Nachverdichtung und Transformation ▷ Maßstäbe in Architektur und Planung ▷ Planerstellung, Bildbearbeitung, Layout und Modellbau ▷ Kurze Exkursionen im Nahraum können Bestandteil der Veranstaltung sein.		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Portfolio (PF) / 5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis		
	☐ Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen	45 h	30 h
	Übung	15 h	60 h
Voraussetzungen Teilnahme	keine		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Reflexion der Vorlesung und Dokumentation des Lernfortschrittes im Portfolio ▷ Bearbeitung der Übungen und Dokumentation im Portfolio		

122	122 Nachhaltiges Bauen	HAWK Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden		
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP	
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester		
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester		
	Sprache:	Deutsch		
	Literatur:			
	Wüstenrot Stiftung (Hrsg): „Raumpilot“ Gehl, Jan: „Leben zwischen Häusern“ Furhoop, Daniel: „verbietet das Bauen“ und „Der unsichtbare Wohnraum“			

123	123 Immobilien-Research	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Susanne Ertle-Straub	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen und verstehen die Aufgaben und Funktionen von Immobilienresearch ▷ erkennen die Schnittstellenfunktion von Markt- und Immobilienresearch zu anderen Immobilienmanagementfunktionen und deren Akteure wie etwa in der Projektentwicklung ▷ kennen die Besonderheiten der unterschiedlichen Immobilienmärkte und -produkte sowie die Determinanten für betreffende Prognosemodelle ▷ erkennen gesellschaftliche, technologische, rechtliche etc. Trends und analysieren und beurteilen Auswirkungen auf die unterschiedlichen Immobilienteilmärkte		
Studieninhalte:	▷ Rolle des Immobilien-Research bezogen auf verschiedene Beteiligte / Partner im Immobilien-Lebenszyklus ▷ Überblick über das Spektrum der Immobilienanalysen ▷ Datengrundlagen für Immobilienanalysen im Desk-Research durch Nutzung von Immobiliendatenbanken bzw. Methoden des Field-Research ▷ Einschlägige Standorttheorien und Methoden der Standortbewertung ▷ Anwendung der Markt- und Standortanalysen auf verschiedene Immobilien-nutzungen zur Beurteilung von Büromiet-, Einzelhandelsimmobilien-, Wohnungs-, Hotel-, Logistik-, Pflegeimmobilienmärkte sowie aktuell auftretende neue Nutzungsarten und Märkte ▷ Anwendung von Immobilienanalysen bezogen auf unterschiedliche nationale und internationale Immobilienmärkte ▷ Prognosemodelle für die jeweiligen Immobiliennutzungsarten und Anwendung dieser an Fallbeispielen ▷ Bedeutung von Immobilien-Research in der Immobilien-Projektentwicklung		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K 60 Minuten) / 2,5 CP / PL und Präsentation (PR 20 Minuten) / 2,5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis		
	☒ Hinweise PL/SL	PR Gruppenarbeit mit Gruppennote.	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung	30 h	40 h
	Planspiel/Case Study	30 h	50 h
Voraussetzungen Teilnahme	keine		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Literatur und Skript; Selbstorganisation Gruppenarbeit		
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester	
	Sprache:	Deutsch	
	Literatur: Wird in Vorlesung bekannt gegeben		

124	124 Immobilien-Finanzierung	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminiden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wilhelm Breuer	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen und verstehen die gängigen Methoden der Immobilienfinanzierung und können die damit einhergehenden Risiken einschätzen. ▷ sind in der Lage, Finanzierungsmethoden auszuwählen und anzuwenden. ▷ sind in der Lage, den Financial Leverage-Effekt zu verstehen und anzuwenden. ▷ können ihr Wissen auch in einer Arbeitsgruppe koordinieren und anwenden und Finanzierungskonzepte für Immobilien-Investments erstellen.		
Studieninhalte:	▷ Grundsachverhalte der Finanzierung, Zusammenhang zwischen Kapitalmarkt, Geldpolitik und Interaktion von Zentralbank und Geschäftsbanken, Refinanzierung der Geschäftsbanken und Darlehenskonditionen ▷ Marktüberblick zu Geschäftsbanken und Finanzierungsinstitutionen (Sparkassen, Genossenschaftsbanken, Privatbanken, Großbanken, Bausparkassen etc.) ▷ Grundbegriffe der Finanzierung (Cash-Flow, Liquidität, Rentabilität, Kapitalkosten, Innen- und Außenfinanzierung, Eigenfinanzierung, Fremdfinanzierung, Offene und stille Selbstfinanzierung, Finanzierung aus Umsatzerlösen und Abschreibungsgegenwerten etc.) ▷ Finanzplanung/Finanzmanagement von Unternehmen, Leverage-Effekt ▷ Kreditfinanzierung (Besonderheiten privater und gewerblicher Immobilienfinanzierung, Arten der Kreditfinanzierung, Kreditsicherheiten und Bonitätsprüfung, Realkredit und Realkreditsplitting. Beleihungswert / Beleihungsgrenze / Beleihungsauslauf / LTV / LTC, Kreditvertrag, Nominal- und Effektivzins, Gebühren und Kostenbestandteile der Finanzierung (z. B. Vorfälligkeitsentschädigung), Sonstiges. ▷ Mezzanine-Finanzierung ▷ Kapitalmarktfiananzierung (Anleihen, Aktien, Hybride Instrumente, Sonstige) ▷ Sonderformen der Finanzierung (über Bausparkassen, Leasing, Factoring etc.) ▷ Bauträgerfinanzierung/Projektentwicklungsfinanzierung ▷ Finanzierungs-Case Studies und Fallbeispiele aus der Praxis (ggf. Excel-Anwendungen) ▷ Nachhaltige Finanzierungen (z.B. Sustainable/Green Loans, Green Bonds) ▷ Digitalisierung und Finanzierung (FinTechs, Crowdfunding etc.) ▷ Aktuelle und sonstige Themen der Immobilien-Finanzierung		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K 120 Minuten) / 5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☐	Hinweise PL/SL	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen	60 h	90 h
Voraussetzungen Teilnahme	Keine		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Nacharbeiten und Vertiefung der Vorlesung anhand von Skript, eigenen Aufzeichnungen, Literatur, gestellten Aufgaben		

124	124 Immobilien-Finanzierung	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminen		
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP	
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester		
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester		
	Sprache:	Deutsch, Englisch		
	Literatur:			
	Bettink; Immobilienfinanzierung, in: Schäfer/Conzen (Hrsg.): Praxishandbuch Immobilien-Investitionen, 3. Auflage, S. 359-391 Perridon / Steiner / Rathgeber: Finanzwirtschaft der Unternehmung, aktuelle Auflage Weitere Literatur wird in der Vorlesung bekanntgegeben			

125	125 Immobilien-Marketing und -Vertrieb		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Thomas Nern		Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erwerben wissenschaftl. Begriff und grundlegende Inhalte des Immobilienmarketings und -vertriebs ▷ verstehen Bedeutung und Zusammenhänge der Ziele, der Situationen und der Wirkungen der absatzpolitischen Instrumente im Immobilienmarketing ▷ erkennen und verstehen insbesondere auch die Bedeutung des Immobilienvertriebs und seine Besonderheiten ▷ werden durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien auf Probleme des Immobilienmarketings und -vertriebs aufmerksam gemacht und das erworbene Wissen vertiefen und anwenden ▷ analysieren und werten die jeweiligen Marketingproblemstellungen und erarbeiten Lösungsansätze			
Studieninhalte:	▷ Analyse und Kreation einer beständigen Immobilienmarke ▷ Kundenorientierung und Kundenmanagement im Kontaktkreislauf ▷ Markt- und Immobilien-Analysen ▷ Distributionspolitik im Immobilienmarketing und -vertrieb ▪ Kriterien zur Wahl der Absatzmethode ▪ Absatzmittler im Immobilienvertrieb ▪ Entscheidung zwischen Eigen- und Fremdvertrieb ▪ Arten des Vertriebs ▪ Aufgabenfelder des Vertriebs ▷ Kontrahierungspolitik im Immobilienmarketing und -vertrieb ▷ Steuerliche Betrachtungen von Immobilien als Kapitalanlage und Einbindung im Immobilienmarketing und -vertrieb ▷ Kommunikationspolitik und Formen der Immobilienwerbung ▷ Aktuelle Entwicklungen im Immobilienmarketing, z.B. Online-Marketing, Customer-Relationship-Management, Social-Media-Management, Virtual Reality Elemente			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K1) / 2 CP / PL und Referat (R) / 3 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	Die Studierenden können in der PL Referat eine Marketingstrategie samt Kreation einer Immobilien-Marke anhand eines praktischen Beispiels erarbeiten, den Einsatz von Marketing-Instrumenten planen und hierzu eine Dokumentation erstellen. PL Referat ist eine Gruppenarbeit mit Gruppennote.	
	☒	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen		60 h	90 h
Voraussetzungen Teilnahme	Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem hilfreich Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus den Vorsemestern hilfreich Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus den Vorsemestern hilfreich			

125	125 Immobilien-Marketing und -Vertrieb	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde		
Schwerpunkte für Selbststudium:				
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP	
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester		
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester		
	Sprache:	Deutsch		
	Literatur: Burmam, C. (2012). Identitätsbasierte Luxusmarkenführung: Grundlagen – Strategien – Controlling. Gabler. Wiesbaden Fournier, S. (1998). Consumers and Their Brands Developing Relationship Theory in Consumer Research, 24 (4), S 343-373 Hauge, A.L. (2007). Identity and Place: A Critical Comparison of Three Identity Theories, Architectural Review. S. 44-51 Herskovitz, S., Chrystal, M. (2010). The essential brand persona: storytelling and branding. Journal of Business Strategy Jones, R. (2010). Corporate Branding: the role of Vision in implementing the corporate brand. Innovative Marketing 6 (1) Lee, S.K., Nathan, L. (2017). The Effects of News Consumption via Social Media and News Information Overload, S. 254-263 Leibenstein, H. (1950). Bandwaggon. Snob and Veblen Effects in the Theorie of Consumer's Demand. S. 183-207 Petersen, T., Jakob, N. (2017). Der Einfluss der Nutzung sozialer Netzwerke auf die Wahrnehmung des Meinungsklimas, in: Jandura, O., Wendelin, M. Zwischen Integration und Diversifikation. Medien+Kultur+Kommunikation. Springer VS. Wiesbaden Veblen, T. (1899). The Theory of the Leisure Class. Theorie der feinen Leute. Kiepenheuer & Witsch. Köln und Berlin			

230	230 Grundlagen der Tragwerkslehre/-planung	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Dipl.-Ing. Gerald Hannemann	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erwerben das Basiswissen zum Idealisieren der Tragkonstruktionen und deren Einwirkungen. Sie entwickeln ein Verständnis für die Aufgaben eines Tragwerks und können die auf ein Bauwerk einwirkenden Beanspruchungen in Form von Kräften und Momenten bei einfachen statischen Systemen ermitteln. Ergänzend werden Kenntnisse der grundlegenden Normen und mechanischen Baustoffeigenschaften zur Bemessung von einfachen Tragwerken vermittelt. ▷ erlangen das Verständnis für ein Gebäude in der Auseinandersetzung mit dem konstruktiven Detail. Für das Zusammenspiel von unterschiedlichen Tragwerkselementen zu einem Gesamttragwerk lernen die Studierenden auch einfache, in der Fläche wirkende Tragwerksformen kennen.		
Studieninhalte:	▷ Grundaufgaben des Tragwerks (Überspannen, Stützen, Aussteifen und Gründen) ▷ Kräfte und Kraftsysteme ▷ Äquivalenz und Gleichgewicht von Kräften ▷ Idealisierung der Konstruktion zum statischen System ▷ Ermittlung von Lasten und Kräfte am Bauwerk ▷ Ermittlung von Auflager- und Schnittkräften am Träger (Biegung) ▷ Bestimmung von Querschnittswerten (Widerstandsmomente für Standardquerschnitte) ▷ Berechnung von Spannungen aus Schnittkräften und Querschnittswerten ▷ Überschlägige Bemessung von Träger und Balken ▷ Grundlagen von einfachen Flächentragwerken (Wandscheiben, Deckenplatten etc.) ▷ Das konstruktive Detail		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Portfolio (PF) / 5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☐	Hinweise PL/SL	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen	60 h	90 h
Voraussetzungen Teilnahme	keine		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Idealisierung der Konstruktion zum statischen System, Überschlägige Bemessung von Träger und Balken		
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Wintersemester	
	Sprache:	deutsch	

230	230 Grundlagen der Tragwerkslehre/-planung	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden
	Literatur: Schneider: Bautabellen; Leicher, Gottfried: Tragwerkslehre in Beispielen und Zeichnungen; Kraus, Führer, Neukäter: Grundlagen der Tragwerkslehre	

231	231 Baumanagement – Projektmanagement und Schlüsselfertigbau	HAW Fakultät Management, Bauen, ImmobilienHolzminden		
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Andree Rebmann	Pflichtmodul		
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen die Projektbeteiligten und ihre Aufgaben sowie die grundlegenden vertraglichen Beziehungen zwischen den Projektbeteiligten ▷ kennen die Organisationsformen und Prozessabläufe in Planungs- und Bauprojekten sowie Methoden und Instrumente des Projektmanagements ▷ verfügen über Fähigkeiten, Projekte während der Planung und des Bauens in den verschiedenen Phasen zeitlich zu strukturieren und die Abläufe systematisch darzustellen ▷ kennen die wesentlichen Projektphasen und organisatorischen Abläufe sowie vertraglichen Besonderheiten des schlüsselfertigen Bauens ▷ sind mit den unterschiedlichen Verantwortlichkeiten sowie mit den Rechten und Pflichten der Beteiligten auf der Auftraggeber- und Auftragnehmerseite vertraut ▷ sind in der Lage, typische Aufgaben des Schlüsselfertigbaus systematisch zu bearbeiten			
Studieninhalte:	▷ Projektmanagement: ▪ Beteiligte bei Bau- und Immobilienprojekten ▪ Grundlagen zum Projektmanagement ▪ Aufbau- und Ablauforganisation, Projektstrukturplanung ▪ Rahmenterminpläne, Grob- und Detailablaufpläne ▪ Balkenpläne, Weg-Zeit-Diagramme und Netzplantechnik ▪ Instrumente des Projektmanagements ▷ Schlüsselfertigbau ▪ Bedeutung und Besonderheiten des Schlüsselfertigbaus ▪ Unternehmereinsatzformen ▪ Vergaberechtliche Aspekte ▪ Kostenermittlung im Schlüsselfertigbau ▪ Vertragsebenen und Vertragsgestaltung ▪ Projektdurchführung im Schlüsselfertigbau			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K2) / 5 CP / PL ▷ Klausur (K1) / 2,5 CP / PL und Studienarbeit (ST) / 2,5 / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☐	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen		60 h	90 h
Voraussetzungen Teilnahme	keine			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Eigenverantwortliches Selbststudium der Studierenden (Vor- und Nachbereitung der Lehrveranstaltungen sowie Prüfungsvorbereitung)			
Summe Workload	150 h		Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		Wintersemester	
	Sprache:		deutsch	
	Literatur: wird bei Bedarf in den Lehrveranstaltungen bekanntgegeben			

232	232 Immobilien-Investments		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminiden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wilhelm Breuer		Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen und verstehen die wichtigsten Arten von Immobilien-Investments ▷ kennen und verstehen die wichtigsten Methoden der Investitionsrechnung und sind in der Lage diese auch ohne EDV- bzw. digitale Unterstützung praktisch anzuwenden ▷ können die Vor- und Nachteile der Investitionsrechnungsmethoden beurteilen ▷ können den Einfluss von Risiko und Unsicherheit auf die Investitionsrechnungsmodellierung und die Verwertbarkeit von Rechenergebnissen abschätzen ▷ sind in der Lage, in Übungen und Case Studies die Methoden auf konkrete praxisorientierte Fragestellungen der Immobilienwirtschaft auch mit Hilfe von Excel durch die Erstellung von Cash-Flow-Modellen anzuwenden und fundierte Investitionsentscheidungen zu treffen. ▷ sind in der Lage, auch auf Englisch logisch und überzeugend in mündlicher und schriftlicher Form sich zu artikulieren und über Inhalte und Probleme mit Fachkolleginnen und -kollegen zu kommunizieren ▷ können ihr Handeln in einer Arbeitsgruppe koordinieren und Informationsflüsse gestalten			
Studieninhalte:	▷ Einführung in Grundbegriffe von Immobilien-Investments und der Investitionsrechnung (insbesondere für Immobilien) ▷ Direkte und indirekte Immobilien-Investments ▷ Qualitative und quantitative Methoden zum Treffen von Investitionsentscheidungen ▷ Statistische Methoden der Investitionsrechnung (Amortisationsrechnung, Rentabilitätsrechnung (einschließlich Anfangsrendite-Definitionen), Gewinnvergleichsrechnung etc.) ▷ Dynamische Methoden der Investitionsrechnung (Discounted Cash-flow-Methode, Kapitalwertmethode, Interne Zinsfuß-Methode, Endwert / Barwert / Vollständiger Finanzplan (Grundstruktur des vollständigen Finanzplans, Vergleichbarkeit von unterschiedlichen Zahlenreihen durch VOFIs, Ermittlung der VOFI-EK-Rendite) ▷ Investitionsrechnung unter Unsicherheit / Risiko (Modellierung von Problemen unter Unsicherheit / Risiko, Sensitivitätsanalysen / Szenarioanalysen) ▷ Fallstudien (Real Estate Investment Case Studies, Excel-Training zur Umsetzung praktischer Entscheidungsfälle in IT-Software, Fallbeispiele aus der Praxis der Immobilien-Investments) ▷ Sonstige und in der Praxis angewendete Methoden und KPI			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K 60 Minuten) / 2,5 CP / PL und Fallstudie (FS) 2,5 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☒	Teilnahmenachweis	Teilnahme an allen Case-Study-Sitzungen obligatorisch	
	☐	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen		30 h	45 h
	Planspiel/Case Study		30 h	45 h

232	232 Immobilien-Investments	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden		
Voraussetzungen Teilnahme	Teilnahme an den Modulen der Orientierungsphase (1. und 2. Semester), insbesondere Immobilien-Finanzierung wird empfohlen			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Nacharbeiten und Vertiefung der Vorlesung anhand von Skript, eigenen Aufzeichnungen, Literatur, gestellten Aufgaben. ▷ Eigene Recherche bei den Case Studies/Fallstudien.			
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP	
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester		
	Häufigkeit des Angebots:	Wintersemester		
	Sprache:	Deutsch, Englisch		
	Literatur:			
	Kofner: Investitionsrechnung für Immobilien. Perridon / Steiner / Rathgeber: Finanzwirtschaft der Unternehmung. Kruschwitz: Investitionsrechnung. Schäfer/Conzen (Hrsg.): Praxishandbuch Immobilien-Investitionen. Jeweils möglichst neueste Auflage			

233	233 Immobilien-Wertermittlung	HAWK Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Matthias Weppeler	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen und verstehen Begriffe und Strukturen der Immobilienwertermittlung, ▷ kennen und verstehen Rechtsgrundlagen der Immobilienwertermittlung ▷ kennen und verstehen Aufgaben und Strukturen des deutschen Gutachterausschusswesens ▷ kennen und verstehen die für die Wertermittlung erforderlichen Daten ▷ kennen, verstehen und wenden in Grundzügen und in Form von Fallstudien die nach ImmoWertV normierten Wertermittlungsverfahren an ▷ können wesentliche Eingangsgrößen der Wertermittlungsverfahren kritisch recherchieren, analysieren und beurteilen		
Studieninhalte:	▷ Anlässe der Immobilienbewertung ▷ Wertbegriffe ▷ Institutionen der Immobilienbewertung ▷ Rechtliche Grundlagen ▷ Verkehrswertelemente ▷ Erforderliche Daten ▷ Gutachterausschusswesen ▷ Flächendefinitionen ▷ Vergleichswertverfahren ▷ Sachwertverfahren ▷ Ertragswertverfahren ▷ Aspekte der Digitalisierung in der Immobilienwertermittlung		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K 60 Minuten) / 2,5 CP / PL und Fallstudie (FS) / 2,5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis		
	☒ Hinweise PL/SL	FS in Form eines Gutachtens (schriftliche Ausarbeitung). FS sieht mündlichen Vortrag mittels medialer Ausarbeitung vor. Näheres zum Aufbau Gutachten in Lehrveranstaltung. FS ist Gruppenarbeit mit Gruppennote.	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen	60 h	90 h
Voraussetzungen Teilnahme	Teilnahme an Modulen der Orientierungsphase (1. und 2. Semester) wird empfohlen.		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Klausurvorbereitung, Bearbeitung Fallstudie in Gruppe/Team		
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester	
	Sprache:	Deutsch	

233	233 Immobilien-Wertermittlung	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden
	Literatur: BauGB ImmoWertV ImmoWertA Kleiber, W.: Marktwertermittlung nach ImmoWertV, Köln 2022 Kleiber, W.: Verkehrswertermittlung von Grundstücken, Köln 2023 Schaper, D. / Moll-Amrein, M.: Wertermittlungsverfahren – Basiswissen für Einsteiger, Köln 2025 Weitere Literatur und Hinweise auf einschlägige Gesetze und Verordnungen im Skript zur Vorlesung	

234	234 Immobilien-Projektentwicklung		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde	
Modulverantwortung:	German Halcour, Verw.-Prof.		Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen die Immobilien-Projektentwicklungsanlässe und deren Modelle ▷ kennen den Immobilien-Projektentwicklungsprozess und können diesen nachvollziehen ▷ kennen die wirtschaftlichen, steuerlichen und rechtlichen (Bauordnungs- und Bauplanungsrecht, öffentliche und privates Baurecht) Rahmenbedingungen der Projektentwicklung ▷ kennen die Grundlagen einer Investitionsentscheidung zur Immobilien-Projektentwicklung im Kontext von Standort-Nutzung-Kapital-Rendite und können diese nachvollziehen und beurteilen			
Studieninhalte:	▷ Grundlagen der volkswirtschaftlichen Bedeutung der Immobilienwirtschaft in Deutschland ▷ Geschäftsfelder in der Immobilienwirtschaft im engeren und weiteren Sinne ▷ Immobilien-Projektentwicklung in Property und Non-Properties Companies ▪ Differenzierung der Immobilien-Projektentwicklungsansätze ▪ Ziel der differenzierten Projektentwicklungsansätze ▪ Prozesse der Projektentwicklungsansätze ▷ Risikomanagement qualitativ und quantitativ ▷ Digitalisierung und KI bei der Projektentwicklung ▷ Aufstellen eines Immobilien-Projektentwicklungskonzepts im Rahmen einer „Case Study“ mit folgenden Eckpunkten ▪ Standortanalyse ▪ Projektentwicklungskonzept (Planung) ▪ Investitionskostenanalyse, Planung, Bau, Vertrieb ▪ Verkaufskostenanalyse ▪ Einfache Wirtschaftlichkeitsanalyse ▪ Auswertung und Fazit ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen zu möglichen Projektgebieten sein.			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Projektarbeit (PA) / 3CP / PL und Präsentation (PR) 2CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☐	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen		60 h	90 h
Voraussetzungen Teilnahme	Inhalte der Grundlagenmodule, der immobilienwissenschaftlichen Module, der Ingenieurwissenschaftlichen Module und juristischen Module des 1. und 2. Semesters hilfreich			
Schwerpunkte für Selbststudium:				
Summe Workload	150 h		Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		Wintersemester	
	Sprache:		Deutsch	

234	234 Immobilien-Projektentwicklung	
	Literatur: Schäfer/Conzen (Hrsg.): Praxishandbuch der Immobilienprojektentwicklung Eberhardt/Klauberz (Hrsg.): Handbuch der Immobilienprojektentwicklung	

240	240 Bautechnik - Innenausbau und Grundlagen baulicher Brandschutz		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminiden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Jens Ameler		Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen unterschiedliche Systeme des Innenausbau (Wände, Böden, Decken) ▷ sind in der Lage, unterschiedliche Systeme des Innenausbau im Hinblick auf deren Eigenschaften wie Kompatibilität zu Primärsystemen (Rohbau), Variabilität (Veränderungsfähigkeit) sowie der Einhaltung technischer Vorgaben (Schall-, Brandschutz) zu bewerten ▷ kennen die Schutzziele des baulichen Brandschutzes und den gesetzlichen Hintergrund ▷ kennen die brandschutztechnischen Anforderungen an Baustoffe und Bauteile und haben Grundlagenkenntnisse über deren brandschutztechnische Prüfung ▷ können Rettungswege (horizontal und vertikal) für Gebäude des Hochbaus mit normaler Art und Nutzung planen und beurteilen ▷ haben Grundlagenkenntnisse zur brandschutztechnischen Klassifikation von Bauteilen sowie zur Anordnung und Ausbildung von Sonderbauteilen			
Studieninhalte:	▷ Innenausbau (50%): ▪ das Gebäude als technisches System: Tragkonstruktion (primär), Innenausbau (sekundär), Einrichtung (tertiär) sowie deren Schnittstellen ▪ Unterschiedliche Systeme des Innenausbau für Wände (z. B. Mauerwerk oder Trockenbau), Böden (z. B. konventionelle Bodenaufbauten mit Estrichen, Doppelböden, etc.) und Decken (z. B. verputzte oder abgehängte Decken, etc.) ▪ Einhaltung technischer Vorgaben und Schnittstellen zur technischen Gebäudeausrüstung ▪ Grundlagen für Modulkonzepte und variable Systeme im Innenausbau ▷ Grundlagen des baulichen Brandschutzes (50%): ▪ Schutzziele im Brandschutz und Brandschutzanforderungen der Bauordnung an Baustoffe und Bauteile, am Beispiel der Muster-Bauordnung (MBO) ▪ Konzept der Rettungswege (notwendige Flure, Treppenträume, etc.) ▪ Grundlagen wesentlicher Brandschutznormen zum Brandverhalten und zur Klassifikation der Baustoffe und Konstruktionen, z. B. DIN EN 13501 ▪ Richtlinien für Sonderbauteile, z. B. Muster-Leitungsanlagen-Richtlinie (MLAR) ▪ Anwendungs-/Übungsbeispiele			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K 120 Minuten) / 5 CP/ PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☐	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung		60 h	90 h
Voraussetzungen Teilnahme	Es wird empfohlen, Kenntnisse aus dem Modul Baukonstruktion/-physik zu haben			

240	240 Bautechnik - Innenausbau und Grundlagen baulicher Brandschutz		HAWK Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Vor- und Nachbereitung Vorlesungen, Prüfungsvorbereitung und -teilnahme			
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP	
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester		
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester		
	Sprache:	deutsch		
	Literatur:			
	Hestermann, U., & Rongen, L. (Band 1/2, o. D.). Frick/Knöll Baukonstruktionslehre 1/2. Wiesbaden: Springer. Mayr, Battran: Handbuch Brandschutzatlas. Köln: Feuertrutz.			

241	241 Steuerlehre und Immobilien	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Matthias Weppeler	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ können verschiedene Steuerarten systematisieren ▷ kennen und verstehen verschiedene Steuerarten ▷ können die Bedeutung der verschiedenen Steuerarten für Immobilienunternehmen erkennen ▷ kennen und verstehen die Steuerfolgen verschiedener Investitionsformen		
Studieninhalte:	▷ Ertragsteuern ▪ Einkommensteuer ▪ Körperschaftsteuer ▪ Gewerbesteuer ▷ Umsatz- und Verkehrssteuern ▪ Umsatzsteuer ▪ Grunderwerbsteuer ▪ Erbschaft- und Schenkungsteuer ▷ Funktionsweise und Bedeutung von Abschreibungen ▷ Berücksichtigung von Verlusten ▷ Steuerfolgen ▪ Immobilien im Privatvermögen ▪ Immobilien im Betriebsvermögen ▪ Immobilien-Kapitalgesellschaft ▪ Offener Immobilienfonds ▪ Geschlossener Immobilienfonds		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (120 Minuten) / 5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☐	Hinweise PL/SL	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen	60 h	90 h
Voraussetzungen Teilnahme	keine		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Studium der Gesetzestexte ▷ Studium von Sekundärliteratur		
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester	
	Sprache:	deutsch	
	Literatur: Aigner, B.: Immobiliensteuerrecht, Wiesbaden aktuelle Auflage Sauer, O./Ritzer, H./Schuhmann, B./Meyer, B.: Handbuch Immobilienbesteuerung, Köln aktuelle Auflage Usinger, W./ Minuth, K. (Hrsg.): Immobilien – Recht und Steuern, Stuttgart aktuelle Auflage		

242	242 Facility- und Property-Management	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Dr. Mareen Benning-Linnert	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erwerben wissenschaftlich Begriff und grundlegende Inhalte des Facility Management ▷ verstehen Bedeutung und Zusammenhänge des strategischen, taktischen und operativen FM ▷ erlangen Bewusstsein über die Bedeutung des FM für das unternehmerische Kerngeschäft des Immobiliennutzers ▷ erarbeiten Bewusstsein über Kosten- und Erlöswirksamkeit des FM ▷ erfahren durch Praxisbeispiele, Fallstudien und das Lösen von Aufgabenstellungen Problemfelder des FM ▷ können durch den Einsatz von Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen anwenden, vertiefen und Lösungsansätze erarbeiten		
Studieninhalte:	▷ Facility Management ▪ Grundlagen des FM (Begriffe und Definitionen, Nutzen, Ziele) ▪ FM im Kontext der Immobilienwirtschaft ▪ Abgrenzung strategisches, taktisches und operatives FM ▷ Strategisches FM ▪ Grundlagen und Hauptaspekte des strategischen FM ▪ Ganzheitliche Betrachtungsweise, Geschäftsstrategien und FM über den Immobilien-Lebenszyklus ▪ Ziele des strategischen FM ▪ Planung des Leistungsspektrums und Festlegung der Wertschöpfungstiefe ▪ Organisationsstrukturen (Aufbau-, Ablauforganisation, Inhouse vs. Outsourcing) ▪ Technologien im Facility Management (Bestandsdokumentation, Einsatzmöglichkeiten von Technologien und Systemen) ▷ Operatives FM / Facility Services ▪ Grundlagen operatives FM (Aufgabenfelder, Leistungsinhalte) ▪ Technisches Gebäudemanagement (inklusive Energiemanagement) ▪ Infrastrukturelles Gebäudemanagement ▪ Flächenmanagement ▪ Kaufmännisches Gebäudemanagement (Ausschreibung von Gebäudemanagementleistungen, Kostenrechnungen (klassisch vs. Prozesskostenrechnung), Kennzahlen und Benchmarking im FM)		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (120 Minuten) / 5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis		
	☐ Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen	60 h	90 h
Voraussetzungen Teilnahme	Inhalte Grundlagen der Immobilienwirtschaft hilfreich Inhalte technisch orientierter Module hilfreich		

242	242 Facility- und Property-Management	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminen		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Vertiefung der Lehrinhalte anhand weiterführender Literatur ▷ Vertiefung der Lehrinhalte in Form von Fallstudien o.ä. Aufgabenstellungen ▷ Vorbereitung auf die Prüfungsleistung			
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP	
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester		
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester		
	Sprache:	Deutsch		
	Literatur:			
	Braun (Hrsg.): Facility Management – Erfolg in der Immobilienbewirtschaftung Gondring/Wagner: Facility Management Hellerforth, Michaela: Handbuch Facility Management für Immobilienunternehmen King /Trübestein (Hrsg.): Optimierungsstrategien im Nutzungszyklus von Immobilien Krimmling: Facility Management Kummert/ May/ Pelzeter(Hrsg.): Nachhaltiges Facility Management Preuß/ Schöne: Real Estate und Facility Management			

243	243 Immobilien-Portfolio- und Asset-Management	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde		
Modulverantwortung:	Prof. Justus Vollrath, Verw.-Prof.	Pflichtmodul		
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erwerben wissenschaftlich und verstehen Begriff und grundlegende Inhalte sowie Bedeutung und Zusammenhänge des Immobilien-Assetmanagements. Des Weiteren werden Grundzüge des Immobilien-Portfoliomanagements ebenfalls vermittelt ▷ können das Immobilien-Asset- und Portfoliomanagement von anderen immobilienwirtschaftlichen Managementdisziplinen abgrenzen und Methoden und Prozesse systematisch durchdringen, analysieren und bewerten ▷ vertiefen durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen wenden es an ▷ durchdringen, analysieren und bewerten die jeweiligen Problemstellungen unter Berücksichtigung aktueller Trends systematisch und erarbeiten entsprechende Lösungsansätze			
Studieninhalte:	▷ Begriffsbestimmung Investment-, Asset- und Portfoliomanagement, Iterativer unternehmerischer Kapitalanlageprozess ▷ Aufbau- und ablauforganisatorische Abgrenzung der REM-Disziplinen inkl. Leistungsbeschreibung ▷ Immobilien-Portfolio- und Assetmanagement als strategisches Immobilien-Bestandsmanagement sowie Aufgaben und Leistungsbereiche ▷ Grundlagen der Performanceanalyse mit Bestimmung geeigneter Objektperformancemaße (v.a. Total Return), Einfluss der umgelegten und nicht umgelegten Bewirtschaftungskosten auf den Total Return, Analyse der Wertänderungsrendite sowie Attributions- und Kontributionsanalyse ▷ Planung von Immobilien unter Einbezug zahlreicher Objektparameter, Vermittlung Grundlagen und Anwendung eines Fallbeispiels und möglichst Einbezug einer geeigneten Software ▷ Stark zusammengefasste Grundlagen der Portfoliotheorie, kurzer Überblick über die Modelle und deren Einsatz ▷ Vorstellung des Risikomanagements und ausgewählter Risikomaße ▷ Aktuelle Trends im Kontext des Immobilien-Portfolio- und Assetmanagement (z. B. Digitalisierung)			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K 60 Minuten) / 2,5 CP/ PL + Fallstudie (FS) / 2,5 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis			
	☒ Hinweise PL/SL	PL FS: Gruppenarbeit mit Gruppennote		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium	
	Vorlesung mit Übungen	30 h	45 h	
	Planspiel/Case Study	30 h	45 h	
Voraussetzungen Teilnahme	Inhalte Module der Orientierungsphase (1. und 2. Semester) hilfreich			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Ergänzendes Literaturstudium wird empfohlen ▷ Ebenso wird empfohlen die ausgegebenen Übungen im Selbststudium zu wiederholen und zu vertiefen			
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP	
	Moduldauer:	1 Semester		

243	243 Immobilien-Portfolio- und Asset-Management		 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden
Weitere Informationen:	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester	
	Sprache:	Deutsch	
	Literatur: Literaturliste wird über das Skript ausgegeben		

244	244 Wohnungseigentums- und Mietrecht	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wolfgang Stegmaier	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ lernen, typische Probleme bei Wohnungseigentum und Miete selbständig zu lösen; ▷ erkennen wirtschaftliche Risiken bei der Vermietung und sind in der Lage, diese durch rechtliche Gestaltung zu managen; ▷ können wohnungseigentumsrechtliche Strukturen erfassen und mit den beteiligten Akteuren zielgerichtet interagieren; ▷ sind sich der sozialen Dimension der diesen Rechtsgebieten zu Grunde liegenden Verhältnisse bewusst und können souverän und verantwortungsvoll damit umgehen.		
Studieninhalte:	▷ Wohnungseigentumsrecht ▷ Mietrecht für Immobilien		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Prüfungsform Klausur (K 120 Minuten) / Anzahl 5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☐	Hinweise PL/SL	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen	60 h	90 h
Voraussetzungen Teilnahme	Teilnahme an den juristischen Modulen der Orientierungsphase (1. und 2. Semester) ist hilfreich und wird empfohlen.		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Wiederholung und Vertiefung mittels des empfohlenen Lehrbuchschrifttums. ▷ Selbständige Lösung von Übungsfällen.		
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Sommersemester	
	Sprache:	deutsch	
	Literatur: Lehrbücher gemäß Ankündigung		

350	350 (Interdisziplinäres) Projekt		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde	
Modulverantwortung:	Studiendekanat		Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ entwickeln innerhalb der Projektarbeit eigene Team-, Konflikt-, Moderations- und Führungsfähigkeiten auf operativer und strategischer Ebene ▷ lernen anhand konkreter Projekte, Probleme zu strukturieren, Informationen zu sammeln, zu analysieren und Problemlösungen herbeizuführen und werden für die interdisziplinären Zusammenhänge der Immobilienwirtschaft und angrenzender Fachdisziplinen sensibilisiert ▷ stärken durch das Projekt die Leistungsbereitschaft, die fachliche Aufgeschlossenheit und Beweglichkeit sowie die Kreativität			
Studieninhalte:	▷ Exemplarische Verknüpfung interdisziplinärer Themen zur Lösung einer Aufgabenstellung. Dies können sein: ▪ Themen der Immobilienwirtschaft und angrenzender Fachdisziplinen ▪ Gesellschaftliche Themen (z. B. Nachhaltigkeit, ESG, Quartiersentwicklung, ...) ▪ Technische Themen (z. B. Digitalisierung, KI, Sensoren, BIM, ...) ▪ Juristische Themen (z. B. GEG, Mietpreisbremse, ...) ▪ Themen in Zusammenarbeit mit anderen Fakultäten ▪ Themen in Zusammenarbeit mit nationalen/internationalen Praxispartnern ▪ Themen in Zusammenarbeit mit nationalen/internationalen Forschungspartnern ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein.			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Referat (R schriftliche Auseinandersetzung max. 15 Seiten, mündlicher Vortrag max. 15 Minuten, anschließende Diskussion max. 10 Minuten) / 6 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☒	Teilnahmenachweis	Anwesenheit beim Einführungstermin	
	☒	Hinweise PL/SL	Gruppenarbeit wird gemeinschaftlich benotet	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Projekt		60 h	120 h
Voraussetzungen Teilnahme	Inhalte Orientierungsphase hilfreich, Inhalte der immobilienwirtschaftlichen Module des 3. und 4. Semesters hilfreich			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Eigenständige Recherche (Literaturstudium) und Bearbeitung der Aufgabenstellung in schriftlicher Form sowie Erstellung Unterlagen für mündlichen Vortrag ▷ Selbstorganisation Projektteam inkl. Terminierungen und Fristen ▷ Literaturrecherche und -auswahl ▷ Erstellung Referat			
Summe Workload	180 h		Credit Points (CP)	6 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		jedes Semester	
	Sprache:		Deutsch, Englisch	
	Literatur: Fachspezifische Literatur wird am 1. Termin Einführung Projekt durch DozentIn bekannt gegeben.			

355	355 Online Intensivseminar Thesis		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Studiendekanat		Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erarbeiten Überblick zu aktuellen Themen(bereichen) der Immobilienwirtschaft und können sich entsprechend der persönlichen Motivation und Interessen für ein Thema begeistern ▷ können Problemstellung und Zielsetzung mit Kommiliton*innen und Prüfer*in diskutieren ▷ können eine klar definierte Problemstellung aus der Immobilienwirtschaft unter Anwendung der im Studiengang erworbenen Fachkenntnisse in einem forschungs- bzw. anwendungsbezogenen Kontext systematisch untersuchen und gängige Forschungsmethoden anwenden ▷ sind in der Lage, eigene Forschungsfragen zu entwickeln, Hypothesen zu bilden sowie zu komplexen Fragestellungen auch in einem neuen bzw. ungewohnten fachlichen Kontext geeignete kreative Lösungswege abzuleiten und zu entwerfen ▷ können strukturierte Literaturangaben erstellen			
Studieninhalte:	▷ Individuell: Themen aus Immobilienwirtschaft und -management ausgegeben und betreut durch spätere bzw. potenzielle Erstprüfende Thesis			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Exposé (EXP) / 3 CP / SL			
Voraussetzungen PL/SL:	☒	Teilnahmenachweis	Anwesenheit beim Einführungstermin und zwei Mal Sprechstunde aufgesucht bei Prüfer*in. Prüfer*in kann auch auf Wunsch Studierende/n online Seminar und Betreuung anbieten.	
	☐	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar		15 h	75 h
Voraussetzungen Teilnahme	Teilnahme an Modulen Orientierungsphase sowie Module des 3. und 4. Semester empfohlen			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Themen und Literatur recherchieren, Aufgabenstellungen/Fragestellungen erarbeiten und mit Prüfer*in abstimmen. Exposee erstellen.			
Summe Workload	90 h		Credit Points (CP)	3 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		jedes Semester	
	Sprache:		Deutsch, Englisch	
	Literatur: Kurzleitfaden Wissenschaftliches Arbeiten und weitere Literatur zum Thema Wissenschaftliches Arbeiten und Schreiben einer Bachelorarbeit (in BiB)			

7XX	7XX Wahlpflichtauswahl freies WPF-Modul aus Vertiefung	HAWK Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Studiendekanat	Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ sind in der Lage, komplexe Aufgabenstellungen im technischen, juristischen und wirtschaftlichen Umfeld von Immobilien im Kontext zu erkennen und fachübergreifend, ganzheitlich und methodisch zu lösen ▷ können einschlägige wissenschaftliche Methoden und neue Erkenntnisse der Immobilienwirtschaft mit Fokus auf die angebotenen Vertiefungen anwenden ▷ Weiteres ist den einzelnen Modulbeschreibungen der Vertiefungen zu entnehmen		
Studieninhalte:	▷ Studierende dürfen aus den Vertiefungen ▪ ESG/Nachhaltigkeit/Projektentwicklung ▪ Entrepreneur ▪ Investment/Valuation ▪ Wohnungsmanagement/Facility Management ein weiteres Modul wählen, das sie bisher nicht belegt haben. ▷ Es soll den Studierenden ermöglicht werden, ein Modul aus einer anderen Vertiefung zu wählen, je nach persönlichem Interesse und Neigung. ▷ Es soll Möglichkeit geboten werden, falls in einem früheren Semester eine andere Vertiefung belegt wurde und man im späteren Verlauf des Studiums sich umorientiert hat, hier noch ein fehlendes Modul zu einer Vertiefung zu besuchen, um Vertiefung auf Zeugnis ausgewiesen zu bekommen.		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Siehe einzelne Modulbeschreibungen der Vertiefungen / 5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☐	Hinweise PL/SL	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar	An anderer Stelle h	An anderer Stelle h
Voraussetzungen Teilnahme	Module der Orientierungsphase (1. und 2. Semester) hilfreich		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Siehe einzelne Modulbeschreibungen der Vertiefungen		
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	jedes Semester	
	Sprache:	An anderer Stelle	
	Literatur:	An anderer Stelle	

800	800 IPS Individuelles Profilstudium	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden
Modulverantwortung:	Dr. Silke Neumeyer	Wahlpflichtmodul
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ sollen spezifische Kenntnisse und Fähigkeiten in den unter Studieninhalten aufgeführten Profilbereichen entwickeln. Jedes Semester werden vielfältige Lehr-Angebote über ein eigenes Modulhandbuch vorgehalten. ▷ Das Modul IPS (Individuelles Profilstudium) trägt mit einem interdisziplinären Lehrangebot zur umfassenden Qualifizierung und individuellen Profilierung der Studierenden bei. ▷ Das kontinuierlich weiterentwickelte IPS Programm zielt auf die Förderung der Berufsfähigkeit sowie Gesellschaftsfähigkeit der Studierenden ab und orientiert sich an den aktuellen Anforderungen an zukünftige Hochschulabsolvent*innen.	
Studieninhalte:	▷ IPS ist verpflichtender Bestandteil der Bachelor-Studiengänge an der HAWK (Ausnahmen s. Prüfungsordnungen) und besteht aus zwei Lehrveranstaltungen mit einem Umfang von jeweils 3 CP. ▷ Die Studierenden entwickeln spezifische Kenntnisse und Fähigkeiten in folgenden Profilbereichen: ▪ Unternehmerisches Denken und Handeln ▪ Gründung ▪ Führung ▪ Kommunikation und Individualkompetenzen ▪ Welt im digitalen Wandel ▪ Gesellschaftliche Verantwortung ▪ Spezifische Professionalisierung ▪ Sprachen ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein.	
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Alle Prüfungsformen aus § 8 (3) POAT sind möglich / 3 CP + 3 CP / PL + PL	

800	800 IPS Individuelles Profilstudium		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Voraussetzungen PL/SL:	☒	Teilnahmenachweis	Teilnahmebedingungen bei geblockten Lehrveranstaltungen: Anwesenheit und aktive Teilnahme sind Bestandteil der Prüfungsleistung bei folgenden Lehrformaten: ▷ 3-tägige Blockveranstaltung: 100% Anwesenheitspflicht, keine Entschuldigung möglich ▷ 4-tägige Blockveranstaltung: 100% Anwesenheitspflicht, Max. ½ Tag Fehlzeit möglich (Attest / o.a. Nachweis) ▷ 5-tägige Blockveranstaltung: 100% Anwesenheitspflicht, Max. 1 Tag Fehlzeit (Attest / o.a. Nachweis) ▷ Sprachkurse: 100% Anwesenheitspflicht; 3 x Fehlen ohne Begründung möglich, weiteres Fehlen ist zu begründen (Attest / o.a. Nachweis), Fehlzeiten von 50% und mehr schließt eine Zulassung zur Prüfung aus ▷ Wöchentliche Vorlesung / mehrtägige Veranstaltungen: keine ▷ Die Teilnahme an Exkursionen ist verpflichtend für den Crediterwerb	
	☐	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar		30 h	60 h
	Seminar		30 h	60 h
Voraussetzungen Teilnahme	Formal keine, allerdings oft Teilnahmebeschränkung bei einzelnen IPS Angeboten, darum rechtzeitige Anmeldung via STUD.IP			
Schwerpunkte für Selbststudium:				
Summe Workload	180 h		Credit Points (CP)	6 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		jedes Semester	
	Sprache:		Deutsch und weitere Sprachen sind möglich	
	Literatur: Veranstaltungsspezifisch			

600	600 Praxisphase - Praktikum	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden
Modulverantwortung:	Praxisbeauftragte/r	Pflichtmodul
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ können die theoretisch erworbenen Kenntnisse aus dem Bereich der Immobilienwirtschaft auf Projekte aus der beruflichen Praxis übertragen und Lösungsansätze für konkrete fachliche Problemstellungen entwickeln ▷ können Fachgespräche mit Vertretern aus der beruflichen Praxis souverän gestalten und ggf. anleiten sowie Kooperationen und berufliche Netzwerke aufbauen, pflegen und gestalten ▷ können Verantwortung für die eigene berufliche und persönliche Entwicklung übernehmen	
Studieninhalte:	▷ Praxisphase (geregelt über Praktikumsordnung PrakO) außerhalb der Hochschule in Institutionen mit Immobilienbezug im In- und Ausland in Blockform ▷ Selbstständiges Kennenlernen von Praxisfeldern in ihren unterschiedlichen Dimensionen (institutionell, typologisch, strategiebezogen, funktions-spezifisch und phasenorientiert) ▷ Erprobung der eigenen Fähigkeiten, Sichtweisen und Methoden in der Berufspraxis ▷ Analyse der Berufspraxis und Herstellung von Bezügen zwischen Theorie und Berufspraxis ▷ Lehrinhalte orientiert an den institutionellen Aspekten der Immobilienwirtschaft, z. B.: ▪ Begleitung des Entstehungsprozesses von Immobilien in allen Phasen bei Immobilien- Projektentwicklungsgesellschaften ▪ Begleitung des Transaktionsprozesses unter Vertriebsgesichtspunkten bei Immobilienmaklern und Anwendung der Finanzierungsinstrumente bei Banken ▪ Einblicke in die Anlagepolitik bei institutionellen Investoren wie Versicherungen, Pensionskassen, Immobilienfonds etc. ▪ Managementorientierte Bewirtschaftung von Immobilien bei Facility-, Immobilien- Asset- und Property-Management- Unternehmen mit Gewerbe- und / oder Wohnimmobilienfokus ▪ Begleitung von Beratungsleistungen im Immobilien-Consulting wie etwa bei Research- und Valuation-Unternehmen etc. ▪ Einblicke in die Lobby-Arbeit sowie Netzwerkpflege bei Verbänden der Immobilienwirtschaft ▪ Begleitung von Leistungen des Corporate Real Estate Management (CREM) bei Industrie- und Dienstleistungsunternehmen (Non-Property-Gesellschaften) ▪ Begleitung von Leistungen des Public Real Estate Management bei (Unternehmen) der öffentlichen Hand mit Immobilienbeständen ▷ Anleitung durch Fachkräfte und Vor- und Nachbereitung durch Einführungs- und Abschlussseminare, in denen Kenntnisse über Bewerbungsprozesse vermittelt werden sowie die Arbeitsgebiete in den Institutionen vorgestellt, analysiert und bewertet werden	
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Praktikumsbericht (PB) (max. 10 Seiten) und Präsentation (PR) (5 Minuten) / 18 CP / SL	

600	600 Praxisphase - Praktikum		 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Voraussetzungen PL/SL:	☒	Teilnahmenachweis	Nachweis Teilnahme an Einführungs- und Abschlusssseminar, Bescheinigung Praxispartner, Vertrag mit Praxispartner	
	☒	Hinweise PL/SL	Zeitnachweis mittels Wochenberichte (12 Wochen); Details in Praktikumsordnung (PrakO)	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar		8 h	bis 50 h
	Praktikum		2 h	Min. 420 – Max. 480 h
Voraussetzungen Teilnahme	Alle Module des 1. und 2. Semesters (Orientierungsphase) müssen bestanden sein und Teilnahme am Einführungsseminar muss nachgewiesen sein.			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Selbstständig sich um Praktikumsplatz in Unternehmen oder Behörde im Vorfeld kümmern ▷ Führen Wochenberichte ▷ Erarbeitung Praktikumsbericht mit Literaturrecherche ▷ Vorbereitung mündlicher Vortrag			
Summe Workload	540 h		Credit Points (CP)	18 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		2 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		jedes Semester	
	Sprache:		Deutsch, Englisch	
	Literatur:			

900	900 Bachelorthesis		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde	
Modulverantwortung:	Studiendekanat		Pflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ können eine klar definierte Problemstellung aus der Immobilienwirtschaft unter Anwendung der im Studiengang erworbenen Fachkenntnisse in einem forschungs- bzw. anwendungsbezogenen Kontext systematisch untersuchen und gängige Forschungsmethoden anwenden ▷ sind in der Lage, eigene Forschungsfragen zu entwickeln, Hypothesen zu bilden sowie zu komplexen Fragestellungen auch in einem neuen bzw. ungewohnten fachlichen Kontext geeignete kreative Lösungswege abzuleiten und Handlungsoptionen kritisch zu bewerten ▷ reflektieren ihr berufliches Handeln kritisch in Bezug auf die eigene soziale und ethische Verantwortung ▷ können wissenschaftliche Erkenntnisse und Ergebnisse umfassend, strukturiert und kritisch hinterfragend darstellen ▷ sind in der Lage, komplexe Fragestellungen aus der Immobilienwirtschaft sowohl vor einem fachfremden als auch einem Publikum mit entsprechender fachlicher Expertise souverän und verständlich zu präsentieren			
Studieninhalte:	▷ Individuell: Themen aus Immobilienwirtschaft und -management und angrenzende Themen aus Baubereich, Wirtschafts- und Sozialwissenschaften, Arbeitswissenschaften, Jura, Politik, ...			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Abschlussarbeit mit Kolloquium (AA) / 12 CP / PL bestehend aus PL § 21 POAT Abschlussarbeit und PL § 22 POAT Kolloquium Gewichtung geregelt in POBT			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	Während der Bearbeitung der Bachelorarbeit erfolgt eine Betreuung (Konsultation) durch den Erst- und Zweitprüfer*in der Arbeit (§ 19 Abs. 5 POAT).	
	☒	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Selbststudium		10 h	350 h
Voraussetzungen Teilnahme	Geregelt in Prüfungsordnung Besonderer Teil (POBT § 4 (2))			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Eigenständige Erarbeitung einer Bachelorarbeit nach Maßgabe der Prüfungsordnung als Teil der Abschlussprüfung des Studiengangs ▷ Eigenständige Organisation und Erarbeitung des Arbeitsablaufes ▷ Regelmäßige Konsultationen mit Prüfer*innen während der Bearbeitung der Bachelorarbeit ▷ Heranziehung themenbezogener Literatur und wissenschaftlichen Grundlagenmaterials ▷ Vorbereitung Kolloquium (Fach-Präsentation und mündliche Verteidigung)			
Summe Workload	360 h		Credit Points (CP)	12 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		jedes Semester	
	Sprache:		Deutsch, Englisch	

900	900 Bachelorthesis	
	Literatur: Themenspezifische Fachliteratur. Ansonsten Kurzleitfaden Wissenschaftliches Arbeiten und aus BiB Literatur über Wissenschaftliches Arbeiten wie z. B. von Theissen, Manuel oder Literatur über Forschungsmethodik	

Vertiefungen – Wahlpflichtkatalog Übersicht Zuordnung Module

Modul-Nr.	Modulname	Leistungs-punkte	Workload
Vertiefung ESG/Nachhaltigkeit/Projektentwicklung			
700	Governance	5	150
701	Bauträger und Projektentwickler in der Wohnungswirtschaft	5	150
702	Green Finance/Sustainable Finance/Nachhaltige Finanzierung	5	150
703	Nachhaltigkeitsberichterstattung (ESG-Reporting)	5	150
704	Projektentwicklung – Assetklassen gewerblich	5	150
705	Wirtschaftspolitik	5	150
Vertiefung Entrepreneur			
701	Bauträger und Projektentwickler in der Wohnungswirtschaft	5	150
705	Wirtschaftspolitik	5	150
710	Gründungsmanagement	5	150
711	Innovationsmanagement	5	150
733	Wohnungsbewirtschaftung	5	150
734	Wohnungsverwaltung	5	150
Vertiefung Investment/Valuation			
700	Governance	5	150
720	Erbbaurechte, Beschränkungen und Belastung in der Immobilienwertermittlung	5	150
721	Grundlagen Fonds- und Immobilienmanagements	5	150
722	Grundlagen Listed Real Estate/Immobilienaktien	5	150
723	Portfolio Management	5	150
724	Internationale Verfahren in der Immobilienwertermittlung	5	150
725	Spezialimmobilien in der Immobilienwertermittlung	5	150
Vertiefung Wohnungsmanagement/Facility Management			
701	Bauträger und Projektentwickler in der Wohnungswirtschaft	5	150
705	Wirtschaftspolitik	5	150
730	Data Analytics	5	150
731	Recht der Immobilienverwaltung	5	150
732	Trends im Facility Management	5	150
733	Wohnungsbewirtschaftung	5	150
734	Wohnungsverwaltung	5	150

Hinweis: Die Liste der Vertiefungsmodule im Wahlpflichtbereich ist nicht abschließend; es können nachfrageorientiert weitere Module hinzukommen. Die Module werden nach Möglichkeit in jedem Semester angeboten und rechtzeitig vor Semesterbeginn angekündigt. Bei weniger als fünf Teilnehmer*innen besteht kein Anspruch auf Durchführung des Moduls.

700	700 Governance	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Susanne Ertle-Straub	Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen und verstehen die Kodizes der nachhaltigen, wertorientierten Unternehmensführung in der Immobilienwirtschaft ▷ können unterschiedliche Organisationsmodelle und deren Würdigung im Kontext unterschiedlicher Unternehmen beurteilen ▷ bearbeiten selbständig aktuelle Aufgaben- und Problemstellungen aus dem Management und präsentieren und diskutieren gemeinsam die Ergebnisse im Seminar ▷ kennen die Managementtools zur Führung von Unternehmen		
Studieninhalte:	▷ Normativer Rahmen der Unternehmensführung ▪ Ebenen der Unternehmensführung ▪ Führungstheorien und Führungsstile ▪ Stakeholder Ansatz versus Shareholder Ansatz ▪ Rolle von Aufsichtsorganen und Rechtsrahmen ▷ Wertemanagement ▪ Werte als Basis der Unternehmensführung ▪ Grundlagen der Wirtschaftsethik ▪ Corporate Governance der deutschen Immobilienwirtschaft ▪ Compliance Managementsysteme unterschiedlicher Immobilienverbände und Immobilienunternehmen ▪ Unternehmenskodizes an Praxisbeispielen ▪ Diversity, aktuelle rechtliche Rahmenbedingungen ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Präsentation (PR 20 Minuten) / 5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis		
	☒ Hinweise PL/SL	Gruppenpräsentation mit Gruppennote	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar	30 h	45 h
	Vorlesung mit Übungen	30 h	45 h
Voraussetzungen Teilnahme	Modulinhalte der Orientierungsphase (1. und 2. Semester) werden empfohlen		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Selbständige Organisation, Aufgabenverteilung und Bearbeitung innerhalb des Teams bzw. der Gruppe		
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Regelmäßig	
	Sprache:	Deutsch	
	Literatur: Es wird auf aktuelle Studien und Veröffentlichungen ZIA, gif und ICG verwiesen. Weitere Literatur im Skript.		

701	701 Bauträger und Projektentwickler in der Wohnungswirtschaft		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Thomas Nern		Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erwerben wissenschaftl. Begriff und grundlegende Inhalte der Projektentwicklung und des Bauträgergeschäftes in der Wohnungswirtschaft ▷ verstehen Bedeutung und Zusammenhänge der Ziele, der Situationen und der Wirkungen der Instrumente in der Projektentwicklung von Wohnungen ▷ erlernen die Prozessketten Neubau-Entwicklung von Wohnungen und können diese je nach Aufgabenstellung modulieren ▷ werden durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien auf Probleme des Bauträgergeschäftes und der wohnungswirtschaftlichen Projektentwicklung aufmerksam gemacht und das erworbene Wissen vertiefen und modular anwenden ▷ analysieren und werten die jeweiligen Managementproblemstellungen und erarbeiten Lösungsansätze			
Studieninhalte:	▷ Markt und Akteure: Struktur der deutschen Wohnungswirtschaft und die Rolle von Bauträgern und Projektentwicklern ▷ Projektentwicklungsprozess ▪ Standort- und Marktanalysen samt Konzeptentwicklung ▪ Grundstücksakquisition und Kaufvertragsgestaltung ▪ Wirtschaftlichkeits-/Machbarkeitsstudien und Kalkulation (residuale Betrachtung, Front-Door-Approach, DIN276/277, WoFIV) ▪ Planung, Ausschreibung, Vergabe ▪ Bauausführung und Qualitätssicherung ▪ Vertrieb und Marketing ▪ Übergabe, Gewährleistung und After-Sales-Service ▷ Finanzierung und Controlling: ▪ Eigen- vs. Fremdkapital, Mezzanine Modelle ▪ Zahlungspläne nach MaBV ▪ Cash-Flow-basierte Projektsteuerung und Kennzahlen ▪ Risk-Mitigation (Kosten-, Termin-, Nachfrage- und Preisrisiken) ▷ Förderszenarien auf kommunaler, landes- und Bundesebene ▷ Spezialthemen: ▪ Abwicklung von Mängeln am Sonder- vs. Gemeinschaftseigentum ▪ Digitalisierung: Plattformen, Datenräume, Smart-Contracts ▪ Aktuelle Markttrends: Baukostensteigerungen, Zinsentwicklung, Mietendeckel-Debatten, Wohnbau-Turbo ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Fallstudie (FS) / 5 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☒	Hinweise PL/SL	Die Studierenden können in der PL den betriebswirtschaftlichen Erfolg einer wohnungswirtschaftlichen PE anhand eines praktischen Beispiels erarbeiten, den Einsatz von Management-Instrumenten planen und hierzu eine Dokumentation erstellen.	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung		30 h	30 h

701	701 Bauträger und Projektentwickler in der Wohnungswirtschaft		 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde	
	Seminar	30 h	60 h	
Voraussetzungen Teilnahme	Module der Orientierungsphase werden empfohlen			
Schwerpunkte für Selbststudium:				
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP	
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester		
	Häufigkeit des Angebots:	Regelmäßig		
	Sprache:	deutsch		
	Literatur: Literatur wird im Vorlesungsskript bekannt gegeben			

702	702 Green Finance/ Sustainable Finance/Nachhaltige Finanzierung		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wilhelm Breuer		Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen und verstehen den Inhalt, Hintergrund sowie Vor- und Nachteile nachhaltiger Finanzierungen ▷ sind in der Lage nachhaltige Finanzierungen als Teil des Finanzierungsmix in der unternehmerischen Praxis einzusetzen ▷ kennen unterschiedliche Formen der nachhaltigen Finanzierung und Investments ▷ kennen die relevanten Standards und Regularien			
Studieninhalte:	▷ Begriff, Abgrenzung und Grundlagen vom Green Finance, Sustainable Finance und anderen Formen der nachhaltigen Finanzierungen ▷ Theorie und Konzept ▷ Green Loans ▪ Nachhaltige Kredite ▪ Aktuelle Entwicklungen und Regularien ▷ Green Bonds ▪ Grüne Pfandbriefe ▪ Green Bonds Standards (Green Bond Principles (GBP), CBS, EU Green Bond Standard (EuGBS) ▷ Sozial Bonds ▷ Sustainable-linked Bonds ▷ Praxisbeispiele Nachhaltige Finanzierungen ▷ Nachhaltige Investments ▪ EU-Taxonomie als Medium zur Lenkung/Allokation von Geldern in nachhaltiger Investments und Finanzierungen ▪ Nachhaltige Immobilienfonds (insbesondere Artikel 8 und 9) ▷ Sonstige aktuelle Themen ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Präsentation (PR 20 Minuten) / 5 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☒	Hinweise PL/SL	Gruppenpräsentation mit Gruppennote	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar		45 h	105 h
Voraussetzungen Teilnahme	Modulinhalte der Orientierungsphase (1. und 2. Semester) werden empfohlen			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Selbständige Organisation, Aufgabenverteilung und Bearbeitung innerhalb des Teams bzw. der Gruppe			
Summe Workload	150 h		Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		Regelmäßig	
	Sprache:		Deutsch	

702	702 Green Finance/ Sustainable Finance/Nachhaltige Finanzierung	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden
	Literatur: Cary Krosinsky und Sophie Purdom (Hrsg.): "Sustainable Investing: Revolutions in Theory and Practice". Dirk Schoenmaker/Willem Schramade; "Principles of Sustainable Finance" Neil A. Cumming: „The New Sustainable Frontier: Principles of Sustainable Finance". Sonia Labatt und Rodney R. White: "Environmental Finance: A Guide to Environmental Risk Assessment and Financial Products". Marcel Jeucken: "Sustainable Finance and Banking: The Financial Sector and the Future of the Planet". William Sun, Céline Louche, und Roland Perez: "Finance and Sustainability: Towards a New Paradigm? A Post-Crisis Agenda".	

703	703 Nachhaltigkeitsberichterstattung (ESG-Reporting)	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden		
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wilhelm Breuer	Wahlpflichtmodul		
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen und verstehen die gesetzlichen Vorschriften zur Nachhaltigkeitsberichterstattung und können diese anwenden ▷ kennen und verstehen die Elemente der freiwilligen Nachhaltigkeitsberichterstattung und können diese anwenden ▷ sind in der Lage sich kritisch mit den Pflicht- und KÜrelementen auseinanderzusetzen und daraus anwendungsorientierte Ergebnisse abzuleiten			
Studieninhalte:	▷ Grundlagen der Nachhaltigkeitsberichterstattung ▷ Pflichtelemente der Nachhaltigkeitsberichterstattung ▪ Europäische Berichtsstandards (ESRS) ▪ EU: Corporate Sustainability Reporting Directive CSRD ▪ Europäisches Lieferkettengesetz (CSDDD) ▪ EU-Taxonomie (Europäisches Klassifikationssystem für ökologisch nachhaltige Wirtschaftsaktivitäten) ▷ Das Omnibusverfahren der Europäischen Kommission zur Vereinfachung und Straffung von CSRD, CSDDD und EU-Taxonomie ▷ ESG-Ratings ▷ Kür der Nachhaltigkeitsberichterstattung ▪ Best Practices anhand von Fallbeispielen ▪ Empirische Untersuchungen ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Präsentation (PR 20 Minuten) / 5 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☒	Hinweise PL/SL	Gruppenpräsentation mit Gruppennote	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar		30 h	45 h
	Vorlesung mit Übungen		30 h	45 h
Voraussetzungen Teilnahme	Modulinhalte der Orientierungsphase (1. und 2. Semester) werden empfohlen			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Selbständige Organisation, Aufgabenverteilung und Bearbeitung innerhalb des Teams bzw. der Gruppe			
Summe Workload	150 h		Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		Regelmäßig	
	Sprache:		Deutsch	
	Literatur: Sopp / Baumüller / Scheid: Nachhaltigkeitsberichterstattung, aktuelle Auflage			

704	704 Projektentwicklung – Assetklassen gewerblich		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminiden	
Modulverantwortung:	German Halcour		Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ lernen Umgang mit wirtschaftlich aktuellen gewerblichen Assetklassen ▷ entwickeln innerhalb der Projektbearbeitung: Team-, Führungs-, Moderation- und Konfliktlösungsfähigkeiten ▷ lernen neue Assetklassen zu analysieren, Informationen zu sammeln und zu strukturieren, Probleme zu erkennen und zu strukturieren und Lösungsansätze zu entwickeln ▷ erfahren Stärkung der fachlichen Aufgeschlossenheit, der Kreativität und Offenheit			
Studieninhalte:	▷ Fachlicher Umgang mit einer jeweils zu definierenden Assetklasse ▷ Umgang mit den für die gewählte Assetklasse typischen Nachweise der Wirtschaftlichkeit ▷ Umgang mit den Assetklassen spezifischen bau- und planungsrechtlichen Rahmenbedingungen ▷ Themen der immobilienwirtschaftlichen Projektentwicklung in aktuellen wirtschaftlichen Geschäftsmodellen ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Fallstudie (FS) / 5 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☒	Hinweise PL/SL	FS ist mit mündlichem Vortrag mit medialer Ausarbeitung vorgesehen. Gruppenarbeit mit Gruppennote.	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar		30 h	120 h
Voraussetzungen Teilnahme	Inhalte Orientierungsphase (1. und 2. Semester) besonders das Modul Finanzierung mit Grundlagen Cash Flow Berechnung und der immobilienwirtschaftlichen Module des 3. und 4. Semesters hilfreich Inhalte des Pflichtmoduls Projektmanagement empfohlen Inhalte der Module Bautechnik sowie Baumanagement hilfreich			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Marktrecherche, Konzepterstellung, Cash Flow Modellierung, Erstellung Investment Memorandum			
Summe Workload	150 h		Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		Regelmäßig	
	Sprache:		Deutsch, Englisch	
	Literatur: je nach Themenschwerpunkt der Assetklasse			

705	705 Wirtschaftspolitik	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde	
Modulverantwortung:	Dr. Mareen Benning-Linnert	Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ sollen in die Theorie der Wirtschaftspolitik eingeführt werden ▷ sollen erste konkrete wirtschaftspolitische Maßnahmen analysieren, diskutieren und in einem praxisbezogenen Kontext beurteilen können		
Studieninhalte:	▷ Wirtschaftspolitische Aufgabenbereiche werden vertiefend erörtert, wie z. B. ▪ Asymmetrische Informationsverteilung ▪ Marktmacht und Monopolbildungen ▪ Externe Effekte (positiv, negativ) ▷ Themengebiete, die diskutiert werden sind zudem: ▪ Ansätze der Wirtschaftspolitik ▪ Transaktionskostenansatz ▪ Prinzipal-Agent-Theorie ▪ Neue Politische Ökonomie ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Studienarbeit (ST max. 15 Seiten) / 5 CP / PL ▷ mündliche Prüfung (M) / 5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☒ Teilnahmenachweis	Anwesenheitszeit von mindestens 80% der Vorlesungsstunden per Unterschrift nachzuweisen	
	☒ Hinweise PL/SL	Für die Zulassung zur Prüfung ist Teilnahmenachweis erforderlich.	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar	30 h	120 h
Voraussetzungen Teilnahme	Grundlagen VWL und Grundlagen BWL wird empfohlen		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Literaturstudium und Vorbereitung Studienarbeit gemäß Themenvorgaben bzw. Vorbereitung auf die mündliche Prüfung anhand von Fragen		
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Regelmäßig	
	Sprache:	Deutsch	
	Literatur: Literaturliste wird zu Beginn der Veranstaltung bekanntgegeben; Standardwerke zur Wirtschaftspolitik		

710	710 Gründungsmanagement	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Jan Schlüter	Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ lernen Chancen und Risiken in der Unternehmensgründung kennen ▷ können Technologien und potentielle Kundenbeziehungen beurteilen ▷ sind in der Lage Geschäftsmodelle und -pläne zu entwickeln und analysieren		
Studieninhalte:	▷ Grundlagen des Entrepreneurships in der Immobilienentwicklung ▷ Problemvalidierung ▷ Geschäftsmodellentwicklung ▷ Prototyping ▷ Nutzeranalysen ▷ Finanzplanung ▷ Pitch-Training ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Referat (R schriftliche Auseinandersetzung max. 6.000 Wörter, mdl. Vortrag (Präsentation) max. 30 Minuten, anschließende Diskussion max. 5 Minuten) / 5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☐	Hinweise PL/SL	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar	60 h	90 h
Voraussetzungen Teilnahme			
Schwerpunkte für Selbststudium:			
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Regelmäßig	
	Sprache:	Deutsch, Englisch	
	Literatur:	Freiling/Harima: Entrepreneurship - Gründung und Skalierung von Startups Kollmann: E-Entrepreneurship - Grundlagen der Unternehmensgründung in der Digitalen Wirtschaft	

711	711 Innovationsmanagement	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Dr. Mareen Benning-Linnert.	Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen den Begriff Innovationsmanagement im beruflichen Kontext (Business Innovation) ▷ erlangen einen Überblick über Innovation Strategies ▷ erhalten eine Einführung in „Technology portfolio“ ▷ kennen den Begriff Lead User im Kontext des Innovationsmanagements ▷ haben Kenntnis über innovative Organisationsstrukturen		
Studieninhalte:	▷ Definition Innovationsmanagement ▷ Grundlagen des Innovationsmanagements ▷ Einführung Innovationsmanagement ▷ Innovation Strategies ▷ Technological Forecasting ▷ Lead User ▷ Innovative Organisationsstrukturen ▷ Entrepreneur und Intrapreneur ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Präsentation (PR 20 Minuten) / 5 CP / PL ▷ Poster (PO) / 5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐ Teilnahmenachweis		
	☐ Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Planspiel/Case Study	15 h	75 h
	Vorlesung mit Übungen	30 h	30 h
Voraussetzungen Teilnahme	Grundlegende Kenntnisse in Betriebswirtschaft		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Erörterung Fallstudien		
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Regelmäßig	
	Sprache:	Deutsch, Englisch	
	Literatur:		
	Beise, Gemünden: Lead Markets: A New Framework for the International Diffusion of Innovation		
	Day, Mang et al.: The innovative organisation: Why new ventures need more than a room of their own		
Dörr: Innovationsmanagement: Strategien, Methoden und Werkzeuge			
Herstatt, von Hippel: From Experience: Developing New Product Concepts Via the Lead User Method			
von Hippel: Lead Users: A Source of Novel Product Concepts.			

720	720 Erbbaurechte, Beschränkungen und Belastung in der Immobilienwertermittlung		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Matthias Weppeler		Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen und verstehen wertbeeinflussende Rechte, Beschränkungen und Belastungen ▷ kennen und verstehen Rechtsgrundlagen Rechte, Beschränkungen und Belastungen ▷ kennen und verstehen die Begriffe der ImmoWertV im Zusammenhang mit Rechten, Beschränkungen und Belastungen ▷ wenden in Grundzügen und in Form von Fallstudien die nach ImmoWertV normierten Verfahren im Zusammenhang mit Rechten, Beschränkungen und Belastungen an			
Studieninhalte:	▷ Systematik von Rechten, Beschränkungen und Belastungen ▷ Rechtsgrundlagen ▷ Erbbaurecht ▪ Verfahren der Wertermittlung gemäß ImmoWertV ▪ Wert des Erbbaurechts ▪ Wert des Erbbaugrundstücks ▷ Beschränkungen ▪ Nießbrauchrecht ▪ Wohnungsrecht ▪ Wegerecht ▪ Leitungsrecht ▪ Reallast ▪ Überbau ▷ Belastungen ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K 60 Minuten) / 2,5 CP / PL und Fallstudie (FS) / 2,5 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☐	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen		60 h	90 h
Voraussetzungen Teilnahme	Teilnahme an Modulen der Orientierungsphase (1. und 2. Semester) wird empfohlen.			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Klausurvorbereitung, Bearbeitung Fallstudie in Gruppe/Team			
Summe Workload	150 h		Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		Regelmäßig	
	Sprache:		Deutsch	

720	720 Erbbaurechte, Beschränkungen und Belastung in der Immobilienwertermittlung	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden
	Literatur: BauGB ImmoWertV ImmoWertA Hausmann, A./Rolf, A.: Rechte und Belastungen in der Immobilienwertermittlung, Köln 2025 Kleiber, W.: Marktwertermittlung nach ImmoWertV, Köln 2022 Kleiber, W.: Verkehrswertermittlung von Grundstücken, Köln 2023 Schaper, D. / Moll-Amrein, M.: Wertermittlungsverfahren – Basiswissen für Einsteiger, Köln 2025 Seitz, A.: Wertermittlung von Erbbaurechten und Erbbaugrundstücken, Köln 2025	

721	721 Grundlagen Fonds- und Immobilienmanagements	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wilhelm Breuer	Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ verstehen die Idee des (Immobilien-) Fondsinvestments ▷ verstehen die Struktur und unterschiedlichen Arten von Fonds ▷ kennen nationale und internationaler Regularien ▷ sind in der Lage die Performance von Immobilienaktien zu verstehen und zu ermitteln ▷ sind in der Lage, unterschiedliche Fondslösungen für unterschiedliche Immobilieninvestments und Kontexte zu erarbeiten ▷ können die unterschiedlichen Fondskonstruktionen, speziell deren Vor- und Nachteile sowie Schwachstellen evaluieren		
Studieninhalte:	▷ Struktur von Fonds nach KAGB und internationale Regulierung nach AIFD/AIFM ▷ Reporting von Fonds ▷ Luxemburger Fonds-Vehikel ▷ Offene vs. geschlossene Fonds, Publikums- vs. Spezialfonds, intern vs. extern gemanagte Portfolien ▷ Performancemessung ▷ Besteuerung ▷ Rechnungslegung/Bewertung/NAV ▷ Debt und Equity Fonds ▷ Sonstige aktuelle Themen ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Präsentation (PR 20 Minuten) / 5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☒	Hinweise PL/SL	Gruppenpräsentation mit Gruppennote
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar	45 h	105 h
Voraussetzungen Teilnahme	Modulinhalte der Orientierungsphase (1. und 2. Semester) werden empfohlen		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Selbständige Organisation, Aufgabenverteilung und Bearbeitung innerhalb des Teams bzw. der Gruppe		
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Regelmäßig	
	Sprache:	Deutsch	

721	721 Grundlagen Fonds- und Immobilienmanagements	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden
	Literatur: Schäfer, Jürgen / Conzen, Georg (Hrsg.): Praxishandbuch Immobilien-Investitionen; Neuste Auflage; Berlin Beyerle, Thomas / Carstensen, Sven / Weinstock, Marc: "Immobilienfonds: Märkte, Produkte, Bewertung und Management" Verlag: Springer Gabler, 3. Auflage 2021. Kofner, Stefan: "Immobilienfonds: Märkte, Akteure, Produkte und Regulierung" Verlag: NWB Verlag, 2020 Eickermann-Riepe, Susanne / Nägele, Wolfgang (Hrsg.): "Immobilienfonds-Handbuch" Verlag: Werner Verlag, 2018 Hill, Markus (Hrsg.): "Immobilienfonds und Regulierung: KAGB, AIFMD und Investmentrecht" Verlag: Springer Gabler, 2017.	

722	722 Grundlagen Listed Real Estate/Immobilienaktien		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wilhelm Breuer		Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ verstehen die Idee des Immobilienaktieninvestments und deren Hintergründe ▷ kennen und verstehen die unterschiedlichen Formen und gebräuchlichsten Formen Immobilieninvestments ▷ kennen nationale und internationaler Player im Immobilienaktiensegment ▷ kennen die rechtlichen Vorschriften bei Immobilienaktien/LRE ▷ sind in der Lage die Performance von Immobilienaktien zu ermitteln ▷ sind in der Lage die Performance von Immobilienaktien zu bewerten ▷ kennen die relevanten Standards und Regularien			
Studieninhalte:	▷ Grundlagen der Aktienmärkte ▷ Grundsachverhalte Immobilienaktien/Listed Real Estate ▷ REITs vs. Non-REITs (Real Estate Investment Trusts) ▷ Bewertung von Immobilienaktien (NAV, Unternehmenswert nach DCF, FFO, Sonstige) ▷ Börsengänge, Kapitalerhöhungen, M&A, Finanzierung über Bonds ▷ Reporting von Immobilienaktien (u. a. EPRA Best Practices Recommendations) ▷ Immobilienaktienfonds und ETFs ▷ Sonstige aktuelle Themen ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Präsentation (PR 20 Minuten) / 5 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☒	Hinweise PL/SL	Gruppenpräsentation mit Gruppennote	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar		45 h	105 h
Voraussetzungen Teilnahme	Modulinhalte der Orientierungsphase (1. und 2. Semester) werden empfohlen			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Selbständige Organisation, Aufgabenverteilung und Bearbeitung innerhalb des Teams bzw. der Gruppe			
Summe Workload	150 h		Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		Regelmäßig	
	Sprache:		Deutsch	
	Literatur:			
	Breuer, Wilhelm: M&A im Immobilienbereich, in: Die Aktiengesellschaft, 59. Jhg. (2014), Heft R 241-242. Schaich, Frank (Hrsg.): G-REITs – the future for indirect real estate investments in Germany, Köln 2013. Kutscher, Michael; Just, Thomas: Immobilienaktien und REITs: Grundlagen und Bewertung Rekhugler; Heinz (Hrsg.). Die Immobilie als Kapitalmarktprodukt, München 2009.			

723	723 Portfolio Management	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Justus Vollrath	Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erwerben wissenschaftlich und verstehen Begriff und grundlegende Inhalte sowie Bedeutung und Zusammenhänge des Fonds- und Investmentmanagements mit einer besonderen Vertiefung im Bereich des Immobilien-Portfoliomanagements		
Studieninhalte:	▷ Grundlagen der Portfoliotheorie mit Ansätzen aus den management- und kapitalmarktorientierten Methoden der Portfolioplanung; Erklärung der Ansätze, ihrer Annahmen, der Stärken und Schwächen und der Anwendungen in der Praxis ▷ Schritte zum Aufbau einer Soll-Portfoliostruktur und deren Umsetzung, ▷ Performancemessung Fonds- und Portfolioebene ▷ Grundlagen der Planung von Immobilienportfolios ▷ Vorstellung des Risikomanagements und Risikomaße auf Portfolioebene ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K 90 Minuten) / (5 CP) / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☐	Hinweise PL/SL	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen	30 h	120 h
Voraussetzungen Teilnahme	Inhalte Module der Orientierungsphase (1. und 2. Semester) hilfreich Kenntnisse Mietrecht hilfreich Inhalt Modul Immobilien-Portfolio- und Assetmanagement wird empfohlen		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Ergänzendes Literaturstudium wird empfohlen ▷ Ebenso wird empfohlen die ausgegebenen Übungen im Selbststudium zu wiederholen und zu vertiefen		
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Regelmäßig	
	Sprache:	Deutsch	
	Literatur: Literaturliste wird über das Skript ausgegeben		

724	724 Internationale Verfahren in der Immobilienwertermittlung	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden		
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Matthias Weppeler	Wahlpflichtmodul		
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen und verstehen international bedeutende Verbände / Standardsetter ▷ kennen und verstehen internationale Standards in Bezug auf Datentransparenz ▷ kennen und verstehen Begriffe der internationalen Immobilienwertermittlung ▷ kennen die international gebräuchlichen Verfahren der Wertermittlung, insb. ▪ Vergleichswertverfahren, ▪ Sachwertverfahren, ▪ Ertragswertverfahren und verstehen die Unterschiede zu den nationalen Verfahren ▷ können für die internationale Wertermittlung unterschiedlicher Immobilienarten das geeignete Wertermittlungsverfahren auswählen, anwenden und wesentliche Verfahrenseingangsgrößen kritisch recherchieren, analysieren und beurteilen ▷ kennen, verstehen und rechnen insb. das internationale Ertragswertverfahren (Income Approach) und seine Varianten			
Studieninhalte:	▷ Institutionen der Immobilienbewertung ▷ Datentransparenz und Datenquellen ▷ Wertbegriffe ▷ Comparison Approach ▷ Cost Approach ▷ Income Approach ▷ Term/Reversion Approach ▷ Hard Core Top Slice Approach ▷ Discounted Cash Flow Method ▷ Residual Approach ▷ Profits Approach ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K 60 Minuten) / 2,5 CP / PL und Fallstudie (FS) / 2,5 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☐	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen		60 h	90 h
Voraussetzungen Teilnahme	Teilnahme an Modulen der Orientierungsphase (1. und 2. Semester) wird empfohlen.			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Klausurvorbereitung, Bearbeitung Fallstudie in Gruppe/Team			
Summe Workload	150 h		Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:		1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:		Regelmäßig	
	Sprache:		Deutsch	

724	724 Internationale Verfahren in der Immobilienwertermittlung	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden
	Literatur: Brinsa, T.: Nationale und international Immobilienbewertung, Berlin, aktuelle Auflage Kalin, Ch.: Internationales Immobilienhandbuch: Erwerb, Besitz und Verkauf von Immobilien, Steuern und Erbrecht, Aufenthalt und Wohnsitznahme, Zürich, aktuelle Auflage White, D./Turner, J./Lincoln, N./Jenyon, B.: Internationale Bewertungsverfahren für das Investment in Immobilien: Handbuch für die Praxis: Praktische Anwendung internationaler Bewertungsstandards, Wiesbaden, aktuelle Auflage Weitere Literatur und Hinweise auf einschlägige Gesetze und Verordnungen im Skript	

725	725 Spezialimmobilien in der Immobilienwertermittlung		HAWK Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminde	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Matthias Weppeler		Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ kennen und verstehen verschiedene Arten von Spezialimmobilien ▷ kennen und verstehen Rechtsgrundlagen von Spezialimmobilien ▷ kennen und verstehen Besonderheiten von Spezialimmobilien ▷ können wesentliche Eingangsgrößen von Spezialimmobilien kritisch recherchieren, analysieren und beurteilen ▷ kennen, verstehen und wenden in Grundzügen und in Form von Fallstudien die nach ImmoWertV normierten Wertermittlungsverfahren und Varianten davon an			
Studieninhalte:	▷ Eigenschaften von Spezialimmobilien ▷ Hotelimmobilien ▷ Büroimmobilien ▷ Logistikimmobilien ▷ Einzelhandelsimmobilien ▷ Freizeitimmobilien ▷ Sozialimmobilien ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein			
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K 60 Minuten) / 2,5 CP / PL und Fallstudie (FS) / 2,5 CP / PL			
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis		
	☐	Hinweise PL/SL		
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium	
	Vorlesung mit Übungen	60 h	90 h	
Voraussetzungen Teilnahme	Teilnahme an Modulen der Orientierungsphase (1. und 2. Semester) wird empfohlen.			
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Klausurvorbereitung, Bearbeitung Fallstudie in Gruppe/Team			
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP	
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester		
	Häufigkeit des Angebots:	Regelmäßig		
	Sprache:	Deutsch		
	Literatur:			
	BauGB			
	ImmoWertV			
ImmoWertA				
Bobka, G.: Spezialimmobilien von A bis Z, Köln 2024				
Kleiber, W.: Marktwertermittlung nach ImmoWertV, Köln 2022				
Kleiber, W.: Verkehrswertermittlung von Grundstücken, Köln 2023				
Schaper, D. / Moll-Amrein, M.: Wertermittlungsverfahren – Basiswissen für Einsteiger, Köln 2025				
Skript zur Vorlesung				

730	730 Data Analytics	 Fakultät Management, Bauen, ImmobilienHolzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Jan Schlüter	Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ lernen und vertiefen Grundlagen der Datenanalyse nebst Anwendungsbeispielen. ▷ kennen die Grundlagen der Sensortechnik und sind in der Lage mit Daten von diesen zu arbeiten. ▷ sind in der Lage wissenschaftliche Experimente strukturiert vorzubereiten und diesbezüglich Daten zu erheben.		
Studieninhalte:	▷ Sensortechnik ▪ Verständnis von Aufbau und Funktion von Sensoren ▪ Verständnis der Strukturen von Ausgabedaten von Sensoren ▪ Überblick über den aktuellen Stand der Sensortechnik ▷ Grundlagen von Experimenten ▪ Aufbau und Struktur von Experimenten ▪ Datenerfassung im Rahmen von Experimenten ▷ Aufbereitung und Auswertung von Datensätzen ▪ Erlernen und anwenden verschiedener statistischer Modelle ▪ Grundlagen der Zeitreihenanalyse ▪ Grundlagen der Geostatistik ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Studienarbeit (ST max. 8.000 Wörter) / 3 CP / PL und Experimentelle Arbeiten (EA) / 2 CP / SL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☐	Hinweise PL/SL	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar	75 h	75 h
Voraussetzungen Teilnahme	Teilnahme an Vorkurs Mathematik und Modul Data Science wird empfohlen		
Schwerpunkte für Selbststudium:			
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Regelmäßig	
	Sprache:	Deutsch, Englisch	
	Literatur: Schlittgen: Angewandte Zeitreihenanalyse mit R Weitere Literatur im Seminar		

731	731 Recht der Immobilienverwaltung	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wolfgang Stegmaier	Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ lernen, typische rechtliche Problemkonstellationen in der Immobilienverwaltung zu erkennen und professionell zu lösen; ▷ erkennen Risiken in der Verwaltung von Immobilien und sind in der Lage, diese durch rechtliche Gestaltung zu minimieren; ▷ entwickeln ein ganzheitliches Verständnis im eigenverantwortlichen Umgang mit Immobilien und können sich durch fundierte Sachkenntnis im fachlichen Diskurs behaupten; ▷ sind sich den besonderen Herausforderungen im Umgang mit sozial Schwachen bewusst und können umsichtig und verantwortungsvoll damit umgehen.		
Studieninhalte:	▷ Verkehrssicherungspflichten. ▷ Versicherungsrecht für Immobilien. ▷ Immobiliennutzung bei ▪ besonderen Formen des Immobilieneigentums; ▪ beschränkten dinglichen Rechten; ▪ obligatorischer Nutzungsberechtigung (Miete, Pacht, andere Formen). ▷ Soziales Mietrecht: ▪ Historische Entwicklung des sozialen Wohnungswesens; ▪ mietrechtliche Besonderheiten bei preisgebundenem Wohnraum. ▷ Einstweiliger Rechtsschutz. ▷ Im Überblick: Rechtsdurchsetzung. ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Prüfungsform Klausur (K 120 Minuten) / Anzahl 5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☐	Hinweise PL/SL	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung mit Übungen	60 h	90 h
Voraussetzungen Teilnahme	Teilnahme an den Modulen „Grundlagen des Zivilrechts“ und „Liegenschaftsrecht“ wird empfohlen.		
Schwerpunkte für Selbststudium:	▷ Wiederholung und Vertiefung mittels des empfohlenen Lehrbuchschrifttums. ▷ Selbständige Lösung von Übungsfällen.		
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Regelmäßig	
	Sprache:	deutsch	
	Literatur: Lehrbücher gemäß Ankündigung		

732	732 Trends im Facility Management	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Dr. Mareen Benning-Linnert	Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ lernen neue Trends und Entwicklungen des Facility Managements kennen ▷ können neue Trends und Entwicklungen des Facility Management in den Kontext von Wohn- und/oder Gewerbeimmobilien einordnen ▷ sind in der Lage neue Trends und Entwicklungen des Facility Managements kritisch darzustellen und zu diskutieren		
Studieninhalte:	Überblick über aktuelle Trends / wichtige Aspekte, z. B.: ▷ Building Information Modeling ▷ ESG resp. Nachhaltigkeit während des Gebäudebetriebs ▷ Modelle zur Berechnung der Lebenszykluskosten ▷ Betreiberverantwortung ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ PO Poster / 5 CP / PL ▷ Experimentelle Arbeit (EA) / 5 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☐	Hinweise PL/SL	
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Seminar	45 h	105 h
Voraussetzungen Teilnahme	Teilnahme am Modul Facility Management vorteilhaft		
Schwerpunkte für Selbststudium:			
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
Weitere Informationen:	Moduldauer:	1 Semester	
	Häufigkeit des Angebots:	Regelmäßig	
	Sprache:	Deutsch, Englisch	
	Literatur:	Wird in Veranstaltung bekannt gegeben	

733	733 Wohnungsbewirtschaftung	HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Thomas Nern	Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erwerben wissenschaftlich Begriff und grundlegende Inhalte des Managements von Wohnungen ▷ verstehen Bedeutung und Zusammenhänge der Ziele, der Situationen und der Wirkungen der Instrumente im Management von Wohnungen ▷ erlernen die Prozessketten der Bewirtschaftung von Wohnungen und können diese je nach Aufgabenstellung modulieren ▷ werden durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien auf Probleme des Wohnungsmanagements aufmerksam gemacht und das erworbene Wissen vertiefen und modular anwenden ▷ analysieren und werten die jeweiligen Managementproblemstellungen und erarbeiten Lösungsansätze		
Studieninhalte:	▷ Prozessketten im Management von Wohnungen in den zentralen Bestandteilen: ▷ I. Kaufmännisches Management ▪ Mietverwaltung, Mietenabrechnung, Betriebskostenabrechnung, Budgetierung und Finanzplanung, Versicherungsmanagement, Steuern ▷ II. Technisches Management ▪ Instandhaltung und Wartung, Schadensmanagement, Modernisierung und Sanierung, Sicherheitsmanagement ▷ III. Organisatorisches Management ▪ Mieterbetreuung, Zusammenarbeit mit Dienstleistern ▷ IV. Strategisches Management ▪ Objektstrategie, Nachhaltigkeit und ESG Management ▷ Anpassen bestehender Prozessketten auf neue Anforderungen im Management von Wohnungen ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K 60 Minuten) / 2 CP / PL und Referat (R) / 3 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☒	Hinweise PL/SL	Die Studierenden können in der PL R eine sinnvolle Prozesskette anhand eines praktischen Beispiels erarbeiten, den Einsatz von Management-Instrumenten planen und hierzu eine Dokumentation erstellen.
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp	Kontaktzeiten	Selbststudium
	Vorlesung	30 h	30 h
	Seminar	30 h	60 h
Voraussetzungen Teilnahme	Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus Vorsemestern hilfreich Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus den Vorsemestern hilfreich Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus den Vorsemestern hilfreich		
Schwerpunkte für Selbststudium:			

733	733 Wohnungsbewirtschaftung		HAW Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden			
			Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
			Weitere Informationen:		Moduldauer:	1 Semester
					Häufigkeit des Angebots:	Regelmäßig
					Sprache:	Deutsch
Literatur: Literatur wird im Vorlesungsskript bekannt gegeben						

734	734 Wohnungsverwaltung	 Fakultät Management, Bauen, Immobilien Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Thomas Nern	Wahlpflichtmodul	
Lernergebnisse:	Die Studierenden ... ▷ erwerben wissenschaftlich Begriffe und grundlegende Inhalte des Managements von Wohnungen ▷ verstehen Bedeutung und Zusammenhänge der Ziele, der Situationen und der Wirkungen der Instrumente im Management von Wohnungsunternehmen und Wohnungen ▷ erlernen die Prozessketten der Bewirtschaftung von Wohnungen und können diese je nach Aufgabenstellung modulieren ▷ werden durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien auf Probleme des Wohnungsmanagements aufmerksam gemacht und das erworbene Wissen vertiefen und modular anwenden ▷ analysieren und werten die jeweiligen Managementproblemstellungen und erarbeiten Lösungsansätze		
Studieninhalte:	▷ Strategisches Management von Wohnungsunternehmen ▪ Marktanalyse, Bestandsanalyse, Kapitalbeschaffung, Rendite- und Kostenanalyse, Mietpreisstrategie, Nachhaltigkeit, Risikomanagement ▷ Erfolgreiche Führung eines Wohnungsunternehmens ▪ Betriebswirtschaftlicher Erfolg und Kalkulation von Dienstleistungsinhalten, Personalwesen, Akquisition und Vermarktung, Vorstand und Aufsichtsrat, Unternehmensorganisation ▷ Einbezug der Besonderheiten der unterschiedlichen Verwaltungsebenen: ▪ Miethausverwaltung, Sonder- und Teileigentumsverwaltung, WEG-Verwaltung ▷ Bestandteil des Moduls können verpflichtende ein- oder mehrtägige Exkursionen sein		
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K 60 Minuten) / 2 CP / PL und Referat (R) / 3 CP / PL		
Voraussetzungen PL/SL:	☐	Teilnahmenachweis	
	☒	Hinweise PL/SL	Die Studierenden können in der PL R den betriebswirtschaftlichen Erfolg von Leistungen anhand eines praktischen Beispiels erarbeiten, den Einsatz von Management-Instrumenten planen und hierzu eine Dokumentation erstellen.
Lehr- und Lernformen mit Workload	Veranstaltungstyp		Selbststudium
	Vorlesung		30 h
	Seminar		60 h
Voraussetzungen Teilnahme	Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus den Vorsemestern hilfreich Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus den Vorsemestern hilfreich Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus den Vorsemestern hilfreich		
Schwerpunkte für Selbststudium:			
Summe Workload	150 h	Credit Points (CP)	5 CP
	Moduldauer:	1 Semester	

734	734 Wohnungsverwaltung	
Weitere Informationen:	Häufigkeit des Angebots:	Regelmäßig
	Sprache:	Deutsch
	Literatur: Literatur wird im Vorlesungsskript bekannt gegeben	